

## VÖK Führungsworkshop

Gutes Praxismanagement hilft Mitarbeiter zu binden, Beständigkeit ins Team zu bringen und Stress und Überbelastung vorzubeugen. Dieses Seminar ist das erste einer Reihe von Praxismanagementseminaren, deren Fortsetzung bereits beim Programm der Jahrestagung im September 2022 geplant ist.

In der heutigen Zeit erscheint es zunehmend schwierig qualifiziertes Personal zu finden und an das Unternehmen zu binden. Im ersten Teil des Seminars beschäftigen wir uns mit den rechtlichen Grundlagen und bieten einen Streifzug vom Recruiting bis zum Onboarding eines neuen Mitarbeiters.

Inkludiert sind Beispiele aus der Praxisorganisation und das Aufzeigen möglicher unterstützender Tools.

Gute Führung sichert Unternehmen die Zukunft. Unser Kommunikationsberater Dr. Markus Pöcksteiner wird unter Zuhilfenahme des Führungspuzzles die Stärken und Schwächen der Mitarbeiter und andererseits die Entwicklungen im Umfeld der Praxis im Fokus haben.

07.–08.05.2022

### Seminarort - Seminarleitung

Relax Resort Kothmühle  
Kothmühle 1, 3364 Neuhofen an der Ybbs  
Dr. Claudia Glück-Ragnarsson

### ReferentInnen

Dr. Claudia Glück-Ragnarsson  
Univ.-Lektor Mag. Dr. Markus Pöcksteiner, AT  
Mag. Eva Maria Quereser, AT  
Priv.Doz.MMag.Dr. Alexander Tritthart, AT

### Programm

#### Samstag, 07.05.2022

09:00–09:15 Uhr	Begrüßung x	C. Glück-Ragnarsson
09:15–10:45 Uhr	Mitarbeiter finden und binden Stellenausschreibung Bewerbungseingang und Reaktionsart und -zeit Bewerbungsgespräch – Gesprächsleitfaden CAVE Schnuppertage Einstellgespräch/Eintrittscheckliste: Rechtliches zur Vertragsgestaltung – Probezeit, Befristung, WAZ, Gehalt, Urlaubsanspruch, Kündigung, Verschwiegenheit, Konkurrenzklausel, Car Policy Organisatorisches: Willkommensmappe, Leitfaden Einschulungsplan Feedbackgespräch vor Ende Probezeit Strukturierte Mitarbeitergespräche ohne Gehaltsgespräch	E. Quereser A. Tritthart
10:45–12:00 Uhr	Praxismanagement, Ideen zur Praxisorganisation	C. Glück-Ragnarsson E. Quereser
12:00–13:30 Uhr	Gemeinsames Mittagessen	
13:30–17:00 Uhr	Das Führungspuzzle – Die 7 Felder der Führung - Teil 1 Gute Führung sichert Unternehmen die Zukunft. Sie lernen in ausgewählten Feldern die wichtigsten Führungsinstrumente wie etwa das Kritikgespräch, die Teambesprechung, Entscheidungen fällen oder Selbstmanagement kennen. Dazu kommen zeitgemäße agile Techniken, die Ihnen den Alltag erleichtern und in Ihrem Team schnell ein Gemeinschaftsgefühl erzeugen.	M. Pöcksteiner
17:00–18:30 Uhr	Diskussion und informeller Austausch	C. Glück-Ragnarsson
19:00–20:30 Uhr	Gemeinsames Abendessen	

09:00–11:00 Uhr	Das Führungspuzzle – Die 7 Felder der Führung – Teil 2	M. Pöcksteiner
11:00–12:00 Uhr	Diskussion und Themensammlung für eine Fortsetzung der Seminarreihe	C. Glück-Ragnarsson
12:00–13:30 Uhr	Gemeinsames Mittagessen	

Eine Fortbildungsveranstaltung der  
Vereinigung Österreichischer Kleintiermediziner

