



DESSAUER
ZUKUNFTSKREIS

Tierärzte Atlas



Deutschland 2024

Daten, Trends und Entwicklungen
der Tiergesundheitsbranche



Tierärzte Atlas Deutschland

"Demografielücke bei
den Selbständigen"

ÖTK-Zukunftstak
DACH-Wirtschaftsforum

Wien – 05.06.2025

**DZK-Herausgeber
Tierärzte Atlas**

**Jörg Held
Julia Henning
Hubertus Keimer**

Kontakt:

keimer@laboklin.com

joerg.held@wir-sind-tierarzt.de

www.tierärzteatlas.de

www.dessauer-zukunftskreis.de



DESSAUER ZUKUNFTSKREIS

Dessauer Zukunftskreis

Seit 2012 bestehende, unabhängige, interdisziplinäre
Interessen- und Arbeitsgruppe aus der Vet-Branche
(rd. 35 Personen)

Das Ziel ist es, Chancen und Risiken der Tiermedizin
zu analysieren, Perspektiven aufzuzeigen und
Lösungsansätze zu erarbeiten

**DZK-Herausgeber
Tierärzte Atlas**

**Jörg Held
Julia Henning
Hubertus Keimer**

Kontakt:
keimer@laboklin.com
joerg.held@wir-sind-tierarzt.de
www.tierärzteatlas.de
www.dessauer-zukunftskreis.de

Datengrundlage

- Entwicklungsdaten über die Zeit
 - (Tierärzte Atlas 20 - 25 Jahre)
- Demografiedaten
- Strukturdaten
 - Wirtschaftsdaten
- Einordnung der Daten

Ausgabe 1 – Oktober 2024

Tierärzte Atlas



Deutschland 2024

Daten, Trends und Entwicklungen
der Tiergesundheitsbranche



Tierärzte Atlas



Deutschland 2024

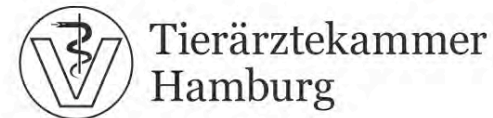
Daten, Trends und Entwicklungen der Tiergesundheitsbranche

Träger und Unterstützer des Tierärzte Atlas Deutschland 2024

Das Branchenprojekt Tierärzte Atlas 2024 wird getragen und finanziert von:



Weitere Unterstützer haben das Atlas-Projekt sowohl finanziell, als auch bei den Datenrecherchen unterstützt:





DESSAUER
ZUKUNFTSKREIS

Tierärzte Atlas



Deutschland 2024

Daten, Trends und Entwicklungen
der Tiergesundheitsbranche



Tierärzte Atlas Deutschland

"Demografielücke bei
den Selbständigen"

ÖTK-Zukunftstak
DACH-Wirtschaftsforum

Wien – 05.06.2025

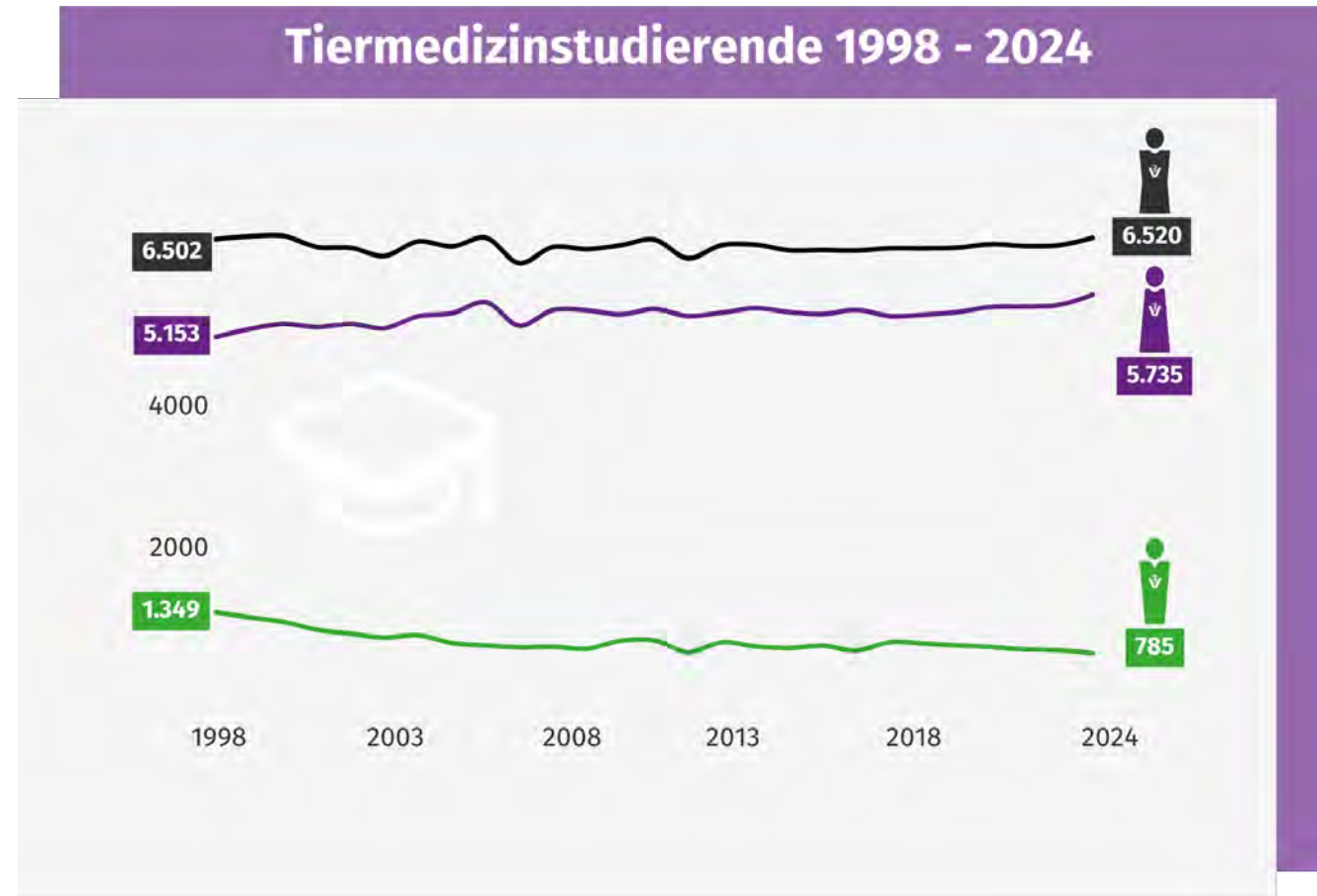
DZK-Herausgeber
Tierärzte Atlas

Jörg Held
Julia Henning
Hubertus Keimer

Kontakt:
keimer@laboklin.com
joerg.held@wir-sind-tierarzt.de
www.tierärzteatlas.de
www.dessauer-zukunftskreis.de

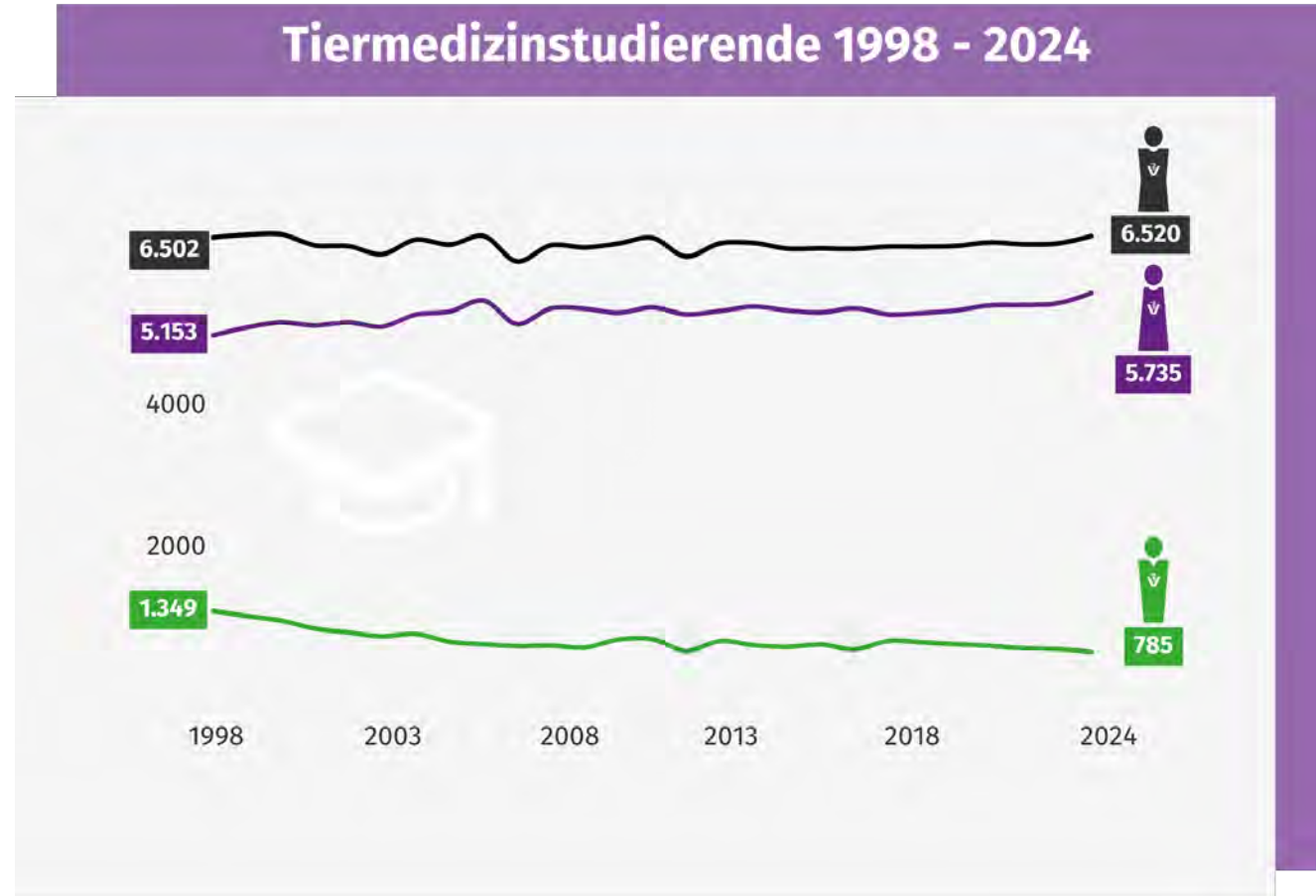
Nachwuchs: Keine Steigerung bei den Studienplätzen

- über 25 Jahre nahezu unverändert
- ø 6.400 Studierende
- Männeranteil der Studierenden sinkt: von 21 % auf 13 %
- 925 und 940 Staatsprüfungen
 - ø 86 % Frauen



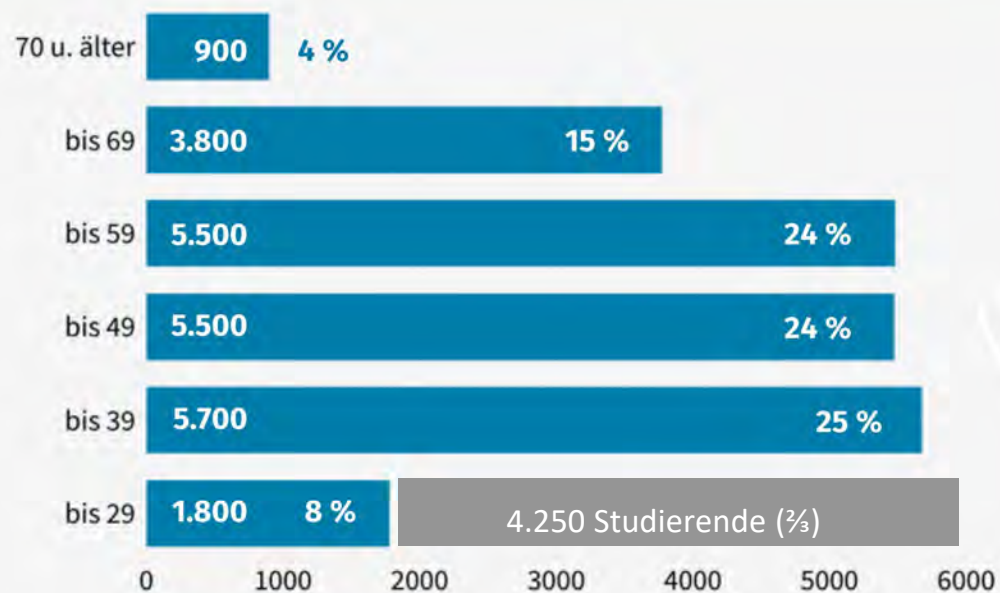
Nachwuchs: Keine Steigerung bei den Studienplätzen

- über 25 Jahre **nahezu unverändert**
- ø 6.400 Studierende
- Männeranteil der Studierenden sinkt:
von 21 % auf 13 %
- 925 und 940 Staatsprüfungen
 - ø 86 % Frauen

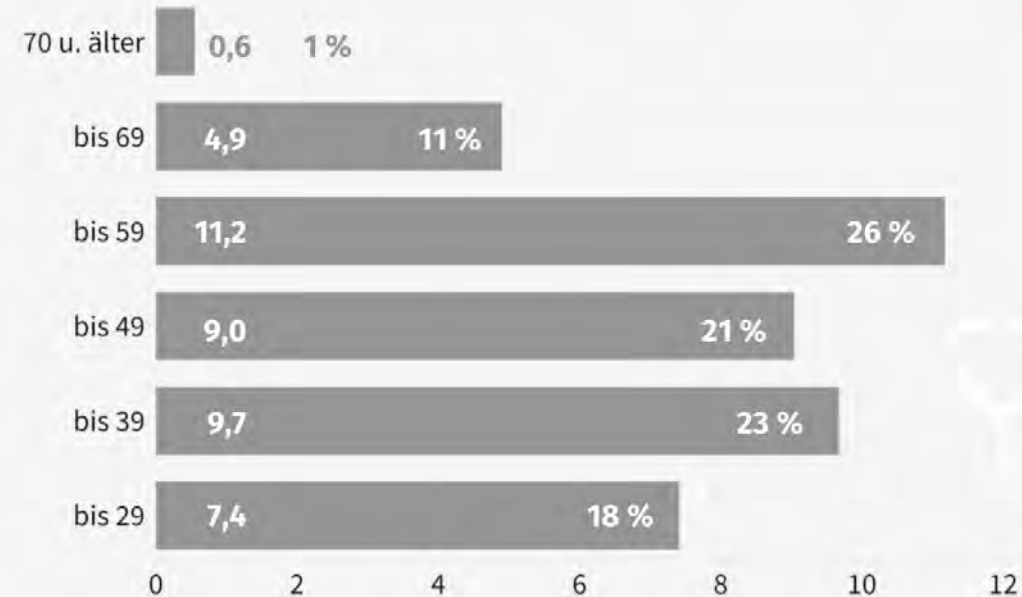


Altersstruktur: Kein „Babyboomerproblem“

Altersstruktur Praktizierende Tierärzt:innen 2023



Altersstruktur Erwerbstätige Gesamtbevölkerung 2023

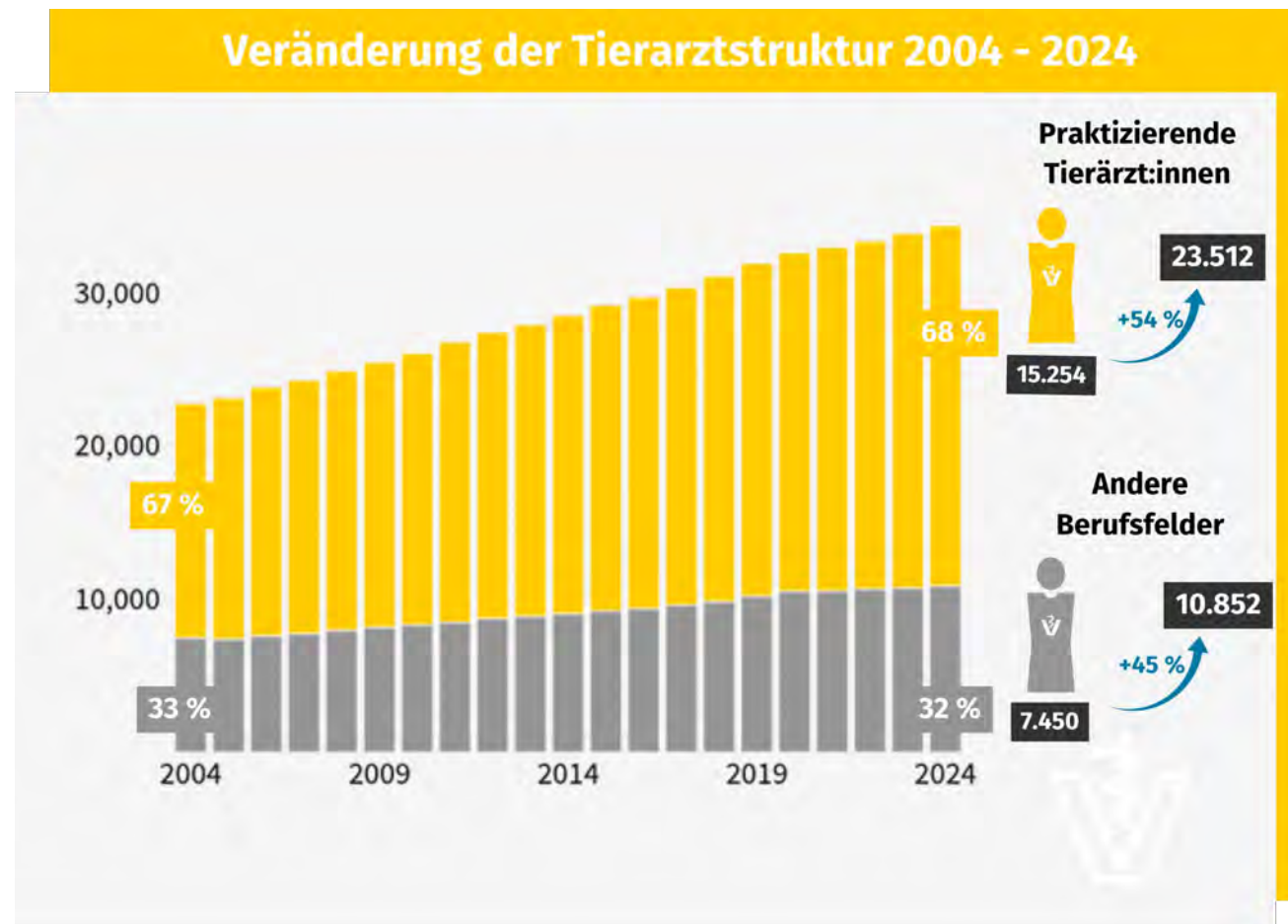


in Mio.

Nachwuchs: Interesse an der Praxis ist unverändert

(Struktur)

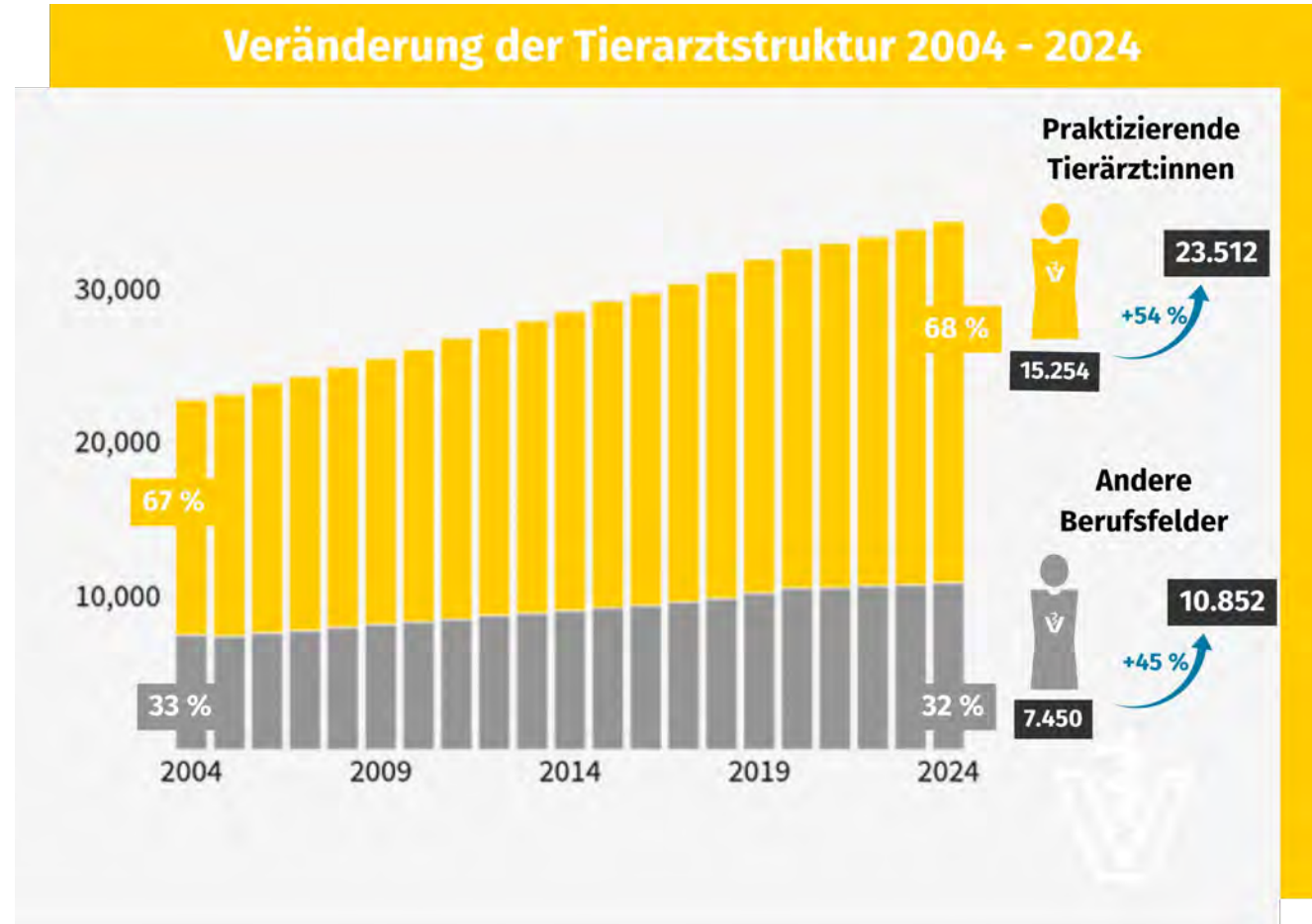
- Die Praxis war und ist mit Abstand das größte Berufsfeld der Tierärzteschaft



Nachwuchs: Interesse an der kurativen Praxis

(Struktur)

- Die Praxis war und ist mit Abstand das größte Berufsfeld der Tierärzteschaft
- konstantes Interesse an der kurativen Praxis
 - Das Verhältnis liegt über 20 Jahre bei 2 : 1

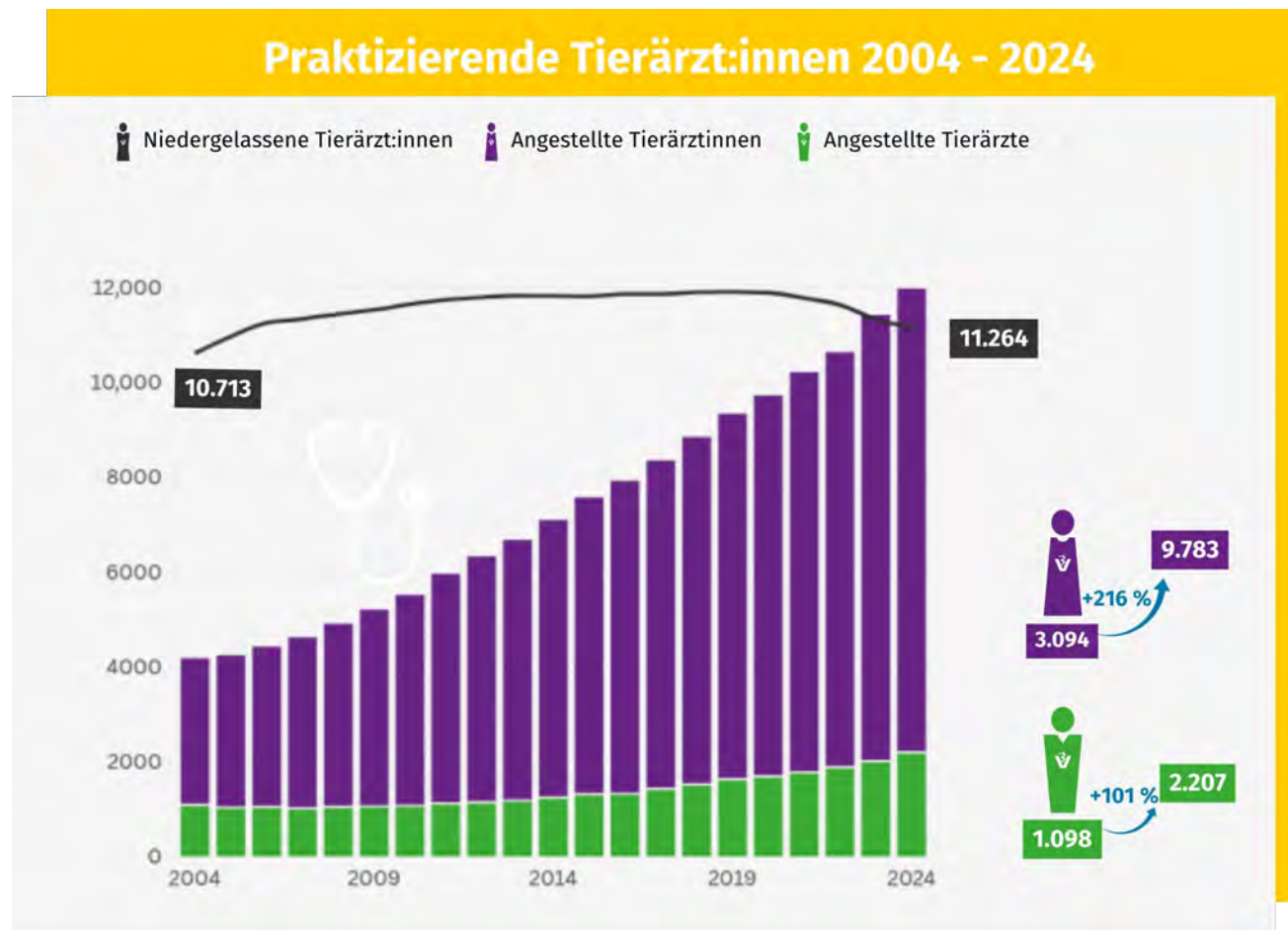


Demografie: Veränderungen in der kurativen Praxis

(Geschlecht / Struktur)

zwei gegenläufige Entwicklungen

- WACHSTUM nur noch bei den Angestellten
- auf 11.990
- Frauenanteil: 82 %



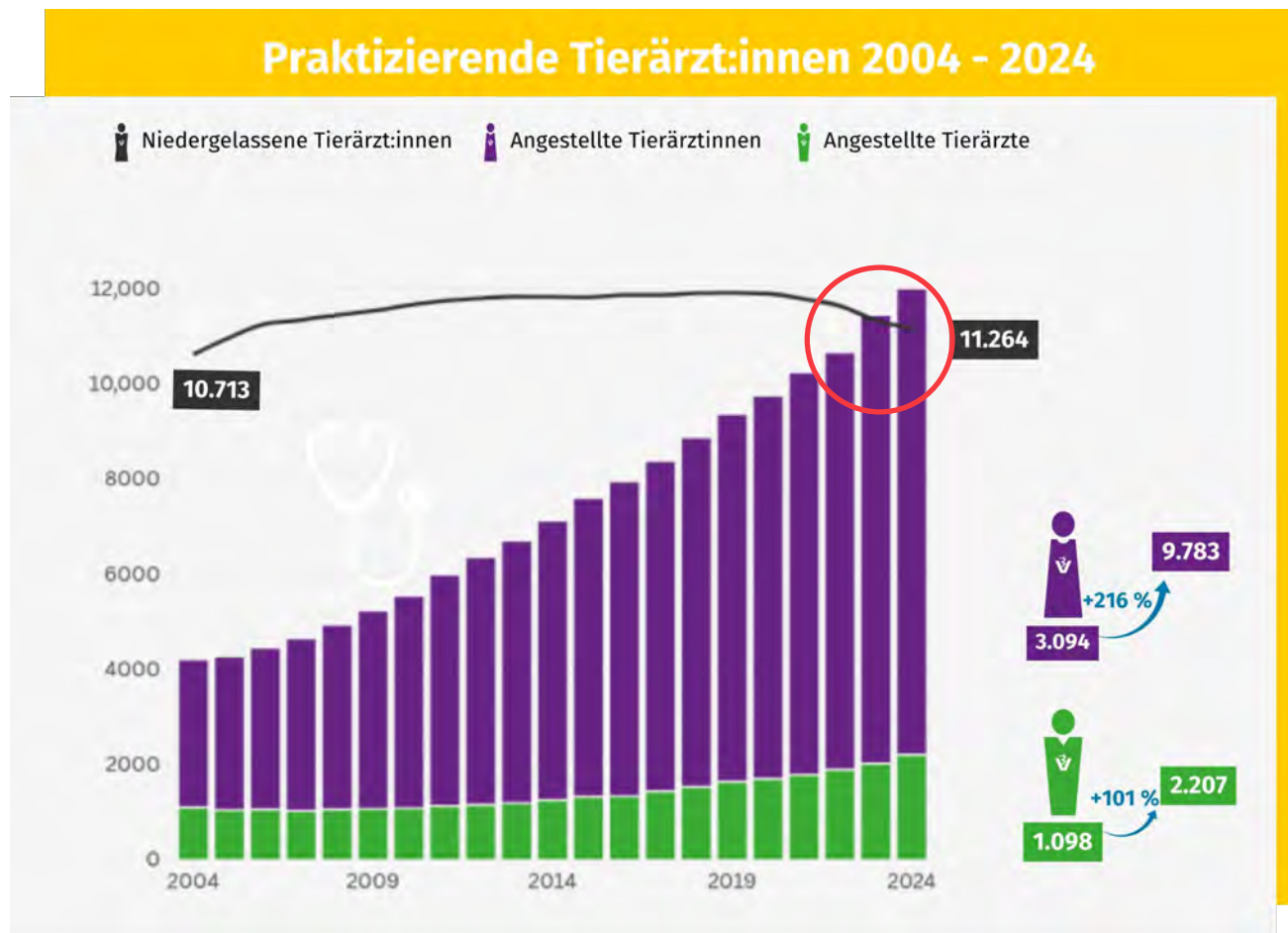
Demografie: Veränderungen in der kurativen Praxis

(Geschlecht / Struktur)

zwei gegenläufige Entwicklungen

- WACHSTUM nur noch bei den Angestellten
- auf **11.990**
- Frauenanteil: 82 %

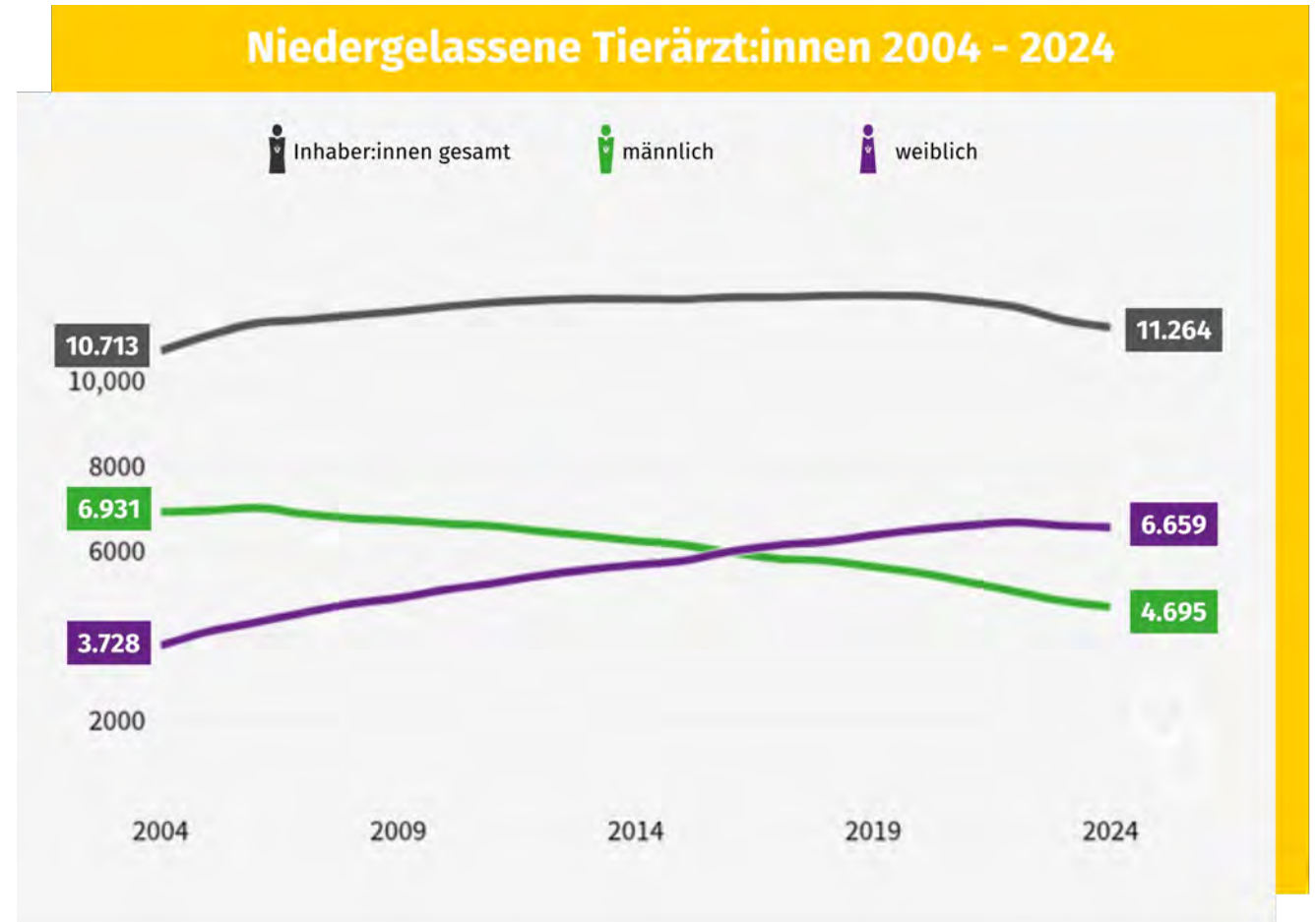
- RÜCKGANG bei den Niedergelassenen seit 2019
- auf **11.264**
- Frauenanteil: 58 %



Demografie: Veränderungen in der Niederlassung

(Geschlecht / Struktur)

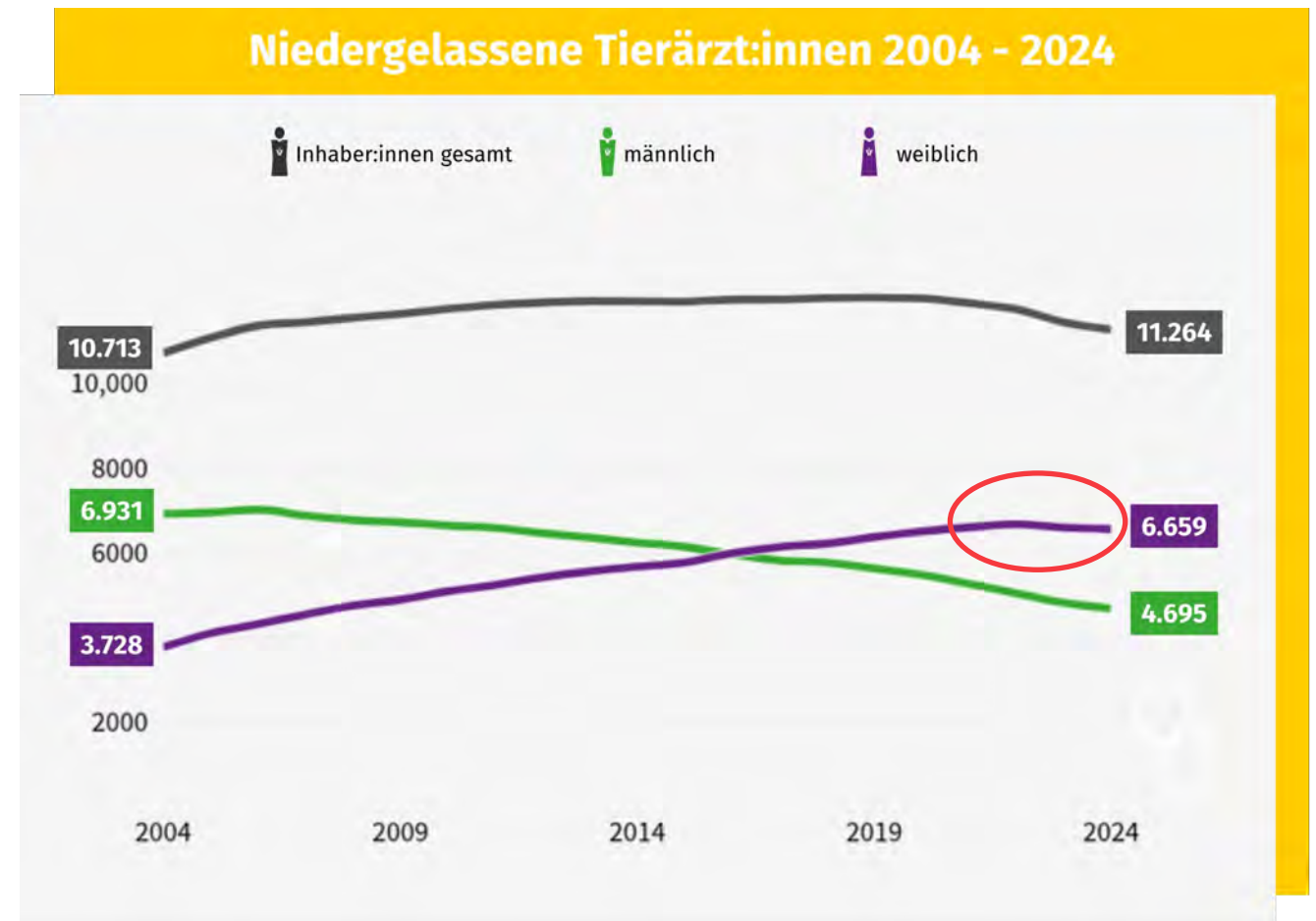
- Selbständigkeit sinkt seit 2019 nach längerer Plateauphase
- Frauen haben lange Zeit den demografischen Rückgang der Männer (fast) ausgeglichen



Demografie: Veränderungen in der Niederlassung

(Geschlecht / Struktur)

- Selbständigkeit sinkt nach längerer Plateauphase
- Frauen haben lange Zeit den demografischen Rückgang der Männer (fast) ausgeglichen
- Selbständigkeit bei den Frauen stagniert ...
- **These:** ... und wird weiter sinken (demografiebedingt)



Tierärzte Atlas



Ausgabe 1 – Oktober 2024

Altersstruktur der Niedergelassenen

Demografie: Nachfolgelücke bei Niedergelassenen

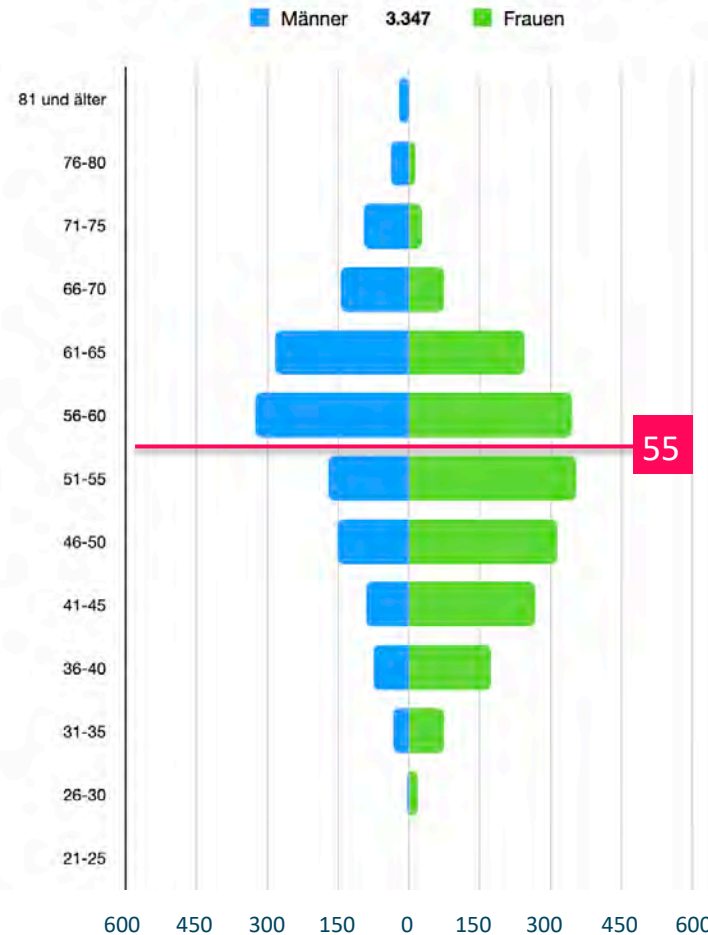
(Alter / Geschlecht / Struktur)

Praktizierende Tierärzt:innen 2024
(D gesamt)

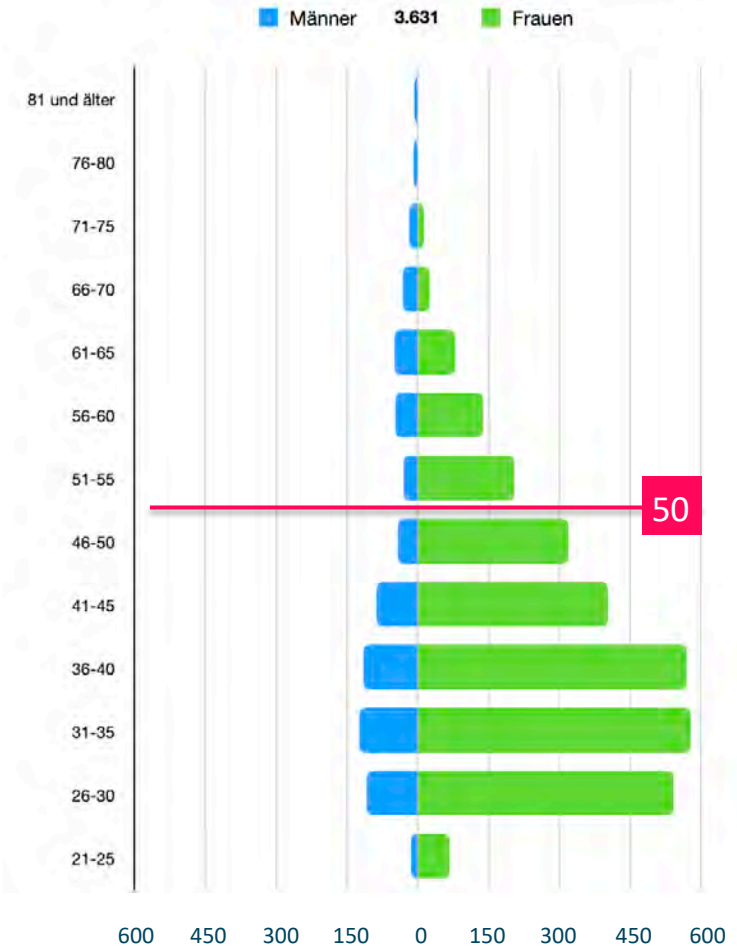
- Mehrheit ist angestellt: 11.990
- Niedergelassene: 11.264

(Daten aus VIER Tierärztekammern mit rd. 7.000 praktizierenden Tierärzt:innen = nicht ganz 1/3 der praktizierenden Tierärzt:innen auf D hochgerechnet)

Altersbaum Niedergelassene Tierärzt:innen (1/2025)



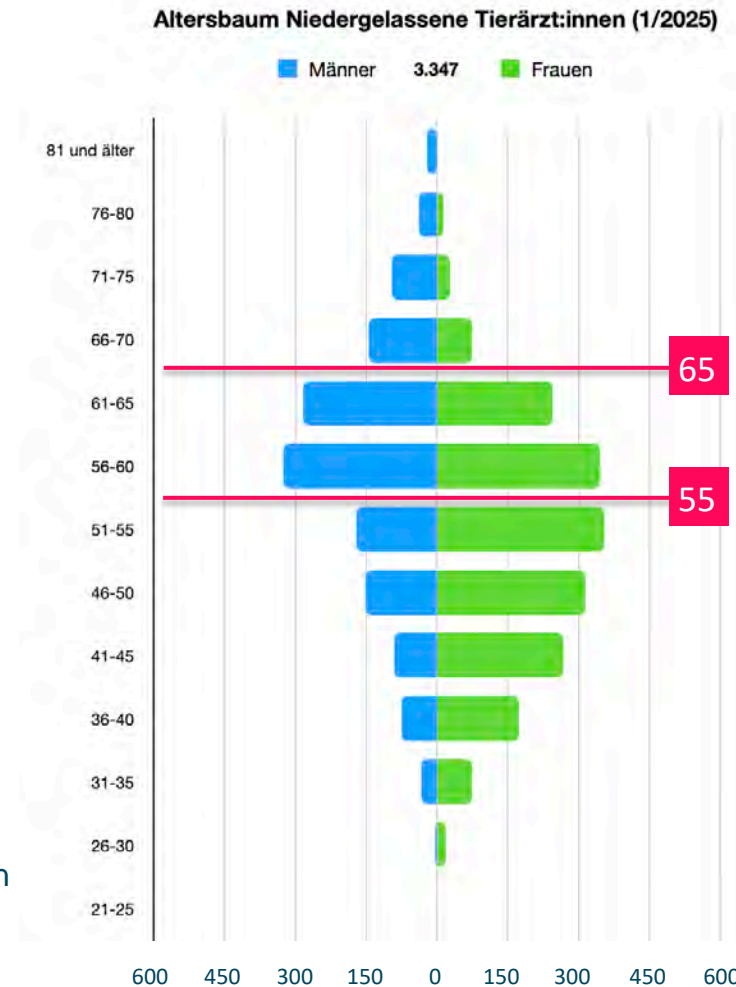
Altersbaum Angestellte Tierärzt:innen (1/2025)



Demografie: Nachfolgelücke bei Niedergelassenen

(Alter / Geschlecht)

- 11.264 Niedergelassene (2024)
 - rd 5.400 (48 %) der Inhaber:innen sind älter als 55
 - 63 % der Männer
 - 37 % der Frauen
 - rd. 3.100 (28 %) der Inhaber:innen sind älter als 60
 - (Humanmedizin 30 %)



Babyboomer-Lücke

- durch ausscheiden
 - von Männern
 - und Frauen

(Daten aus VIER Tierärztekammern mit rd. 7.000 praktizierenden Tierärzt:innen = nicht ganz 1/3 der praktizierenden Tierärzt:innen auf D hochgerechnet)

Tierärzte Atlas



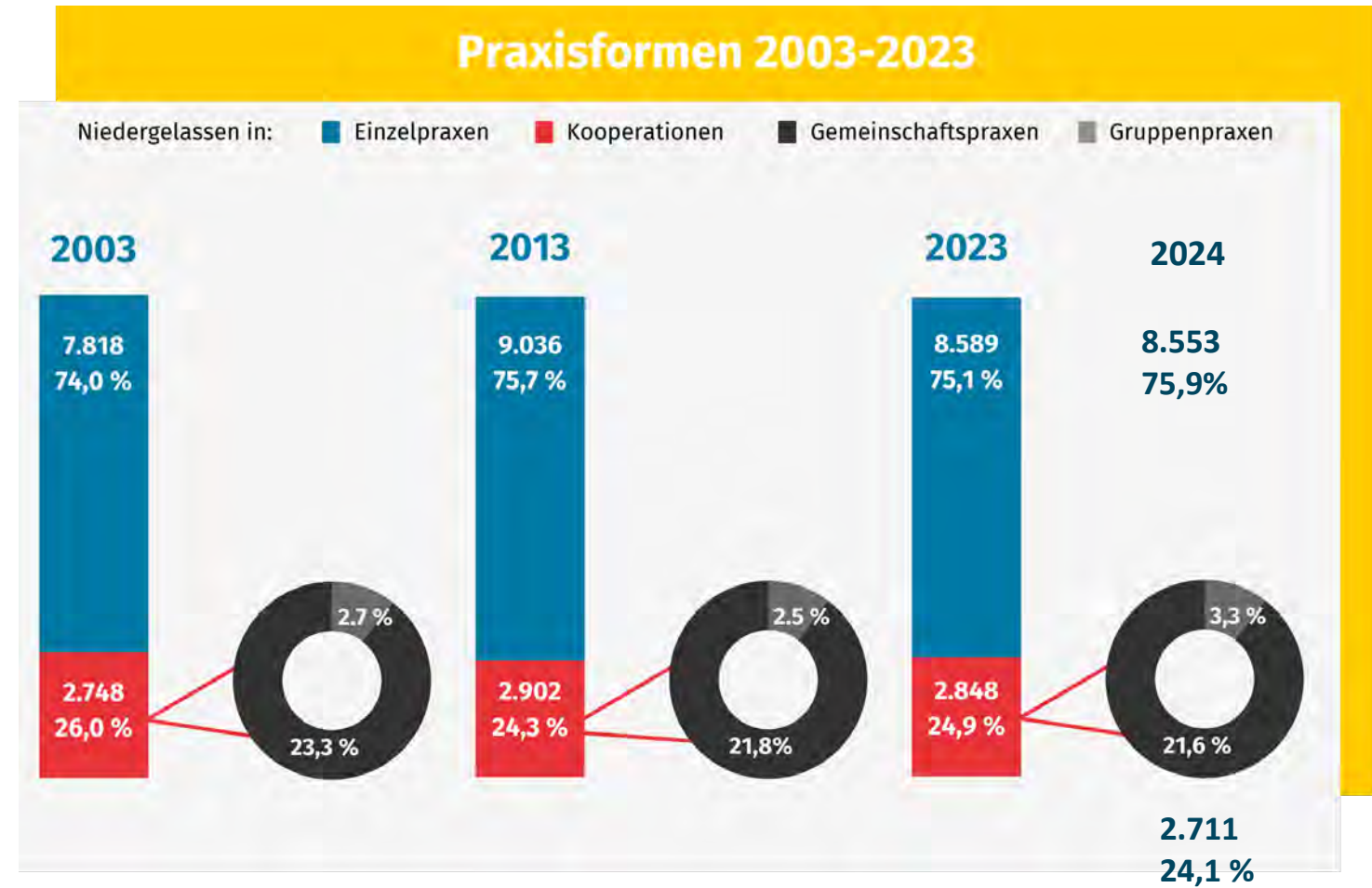
Ausgabe 1 – Oktober 2024

Praxisstrukturen

Demografie und Praxisstrukturen

(Struktur)

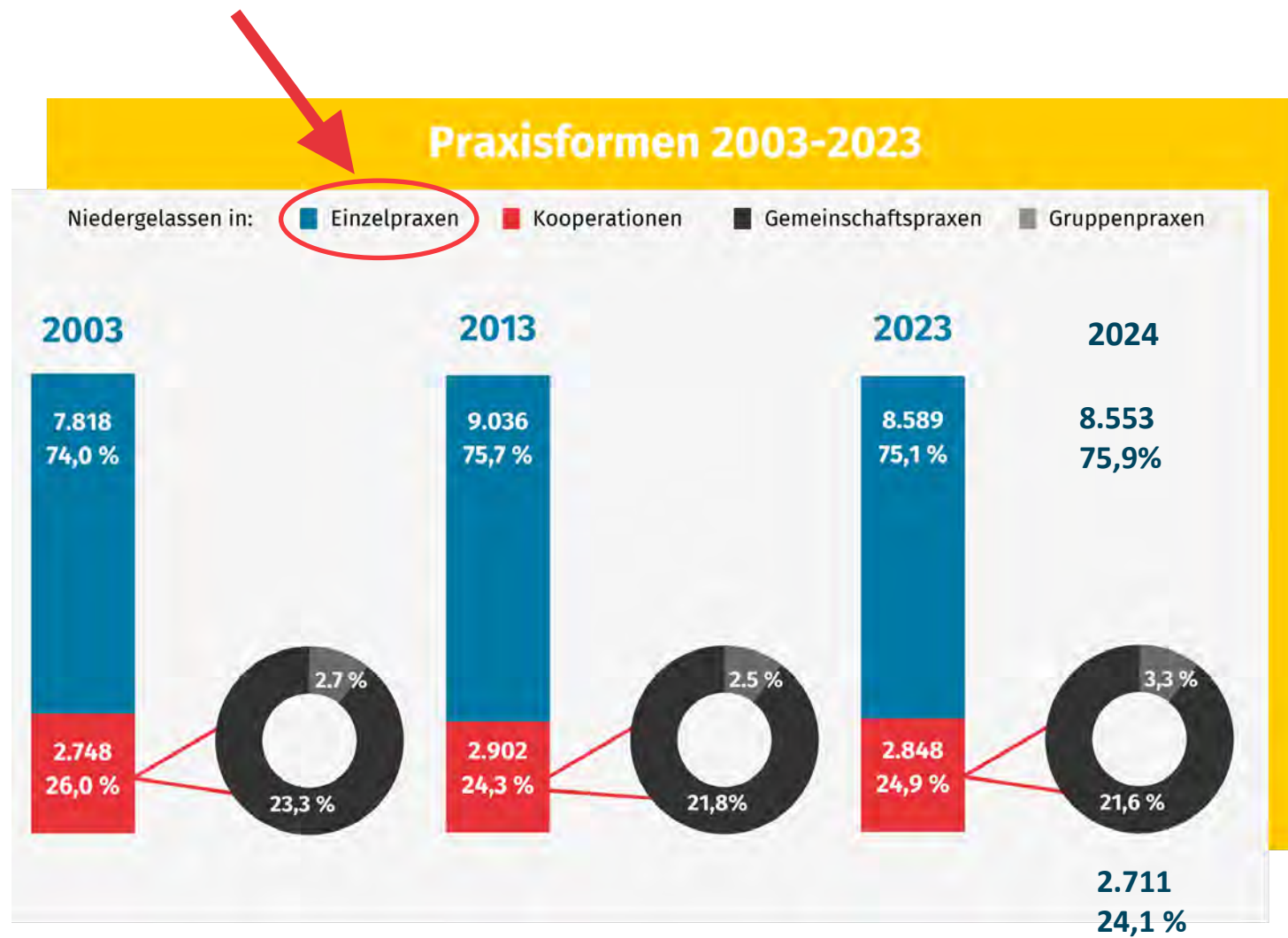
- Tierärztestatistik:
Praxisstrukturen haben sich „wenig“ geändert
- Verhältnis „Einzelpraxis“ zu Kooperationen konstant 3 : 1
- der stetig steigende Frauenanteil hat nicht zu mehr Kooperationen geführt



Demografie und Praxisstrukturen

(Struktur)

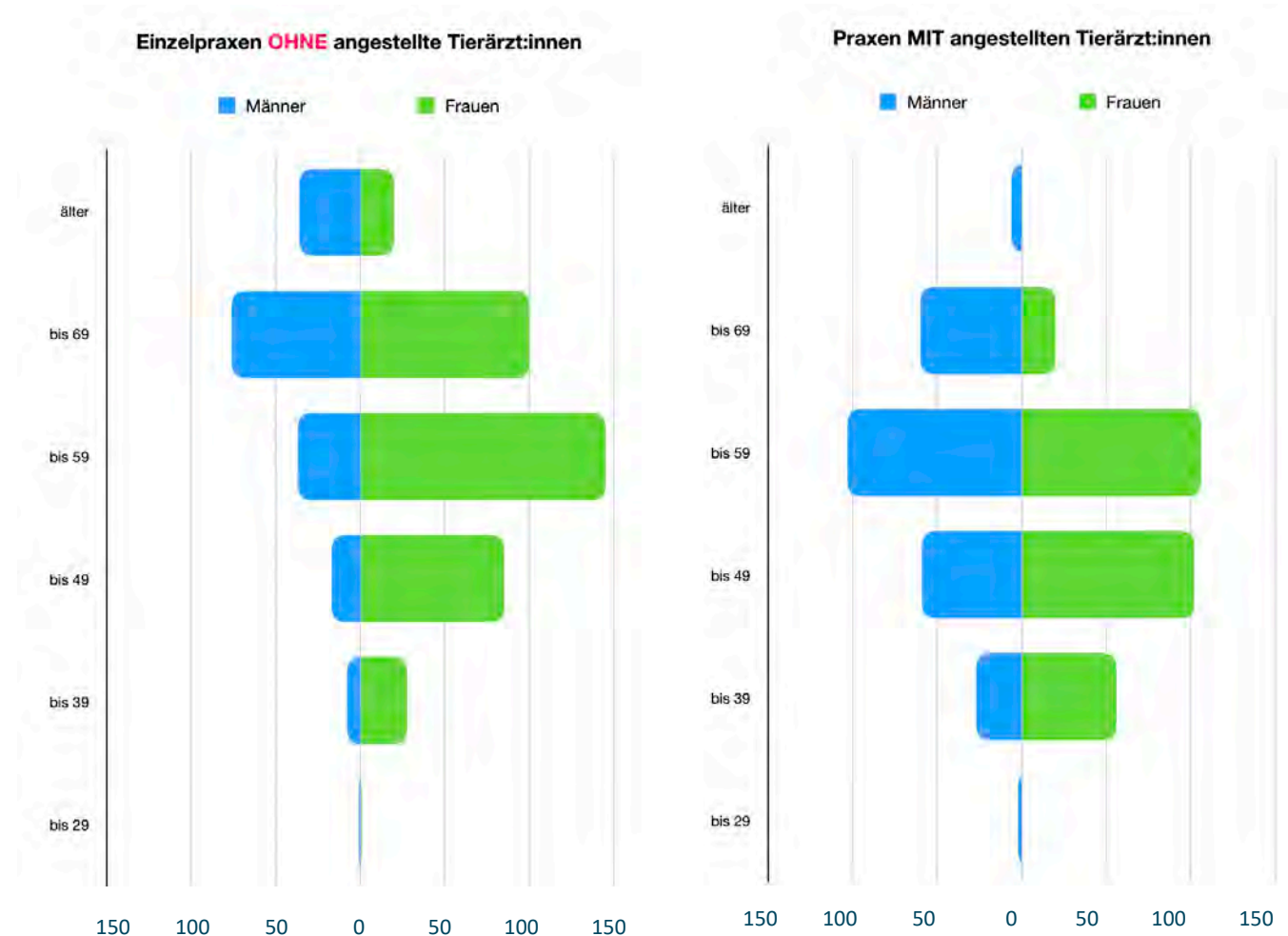
- Eine „Einzelpraxis“ ist zwar eine „Ein-Inhaber-Praxis“
- aber NICHT zwingend eine „Ein-Tierarzt-Praxis“



Demografie und Praxisstrukturen: „Einzelpraxis“

(Alter / Geschlecht / Struktur)

- insgesamt 1.095 niedergelassenen Tierärzt:innen
- 50 : 50 Aufteilung
 - 554 OHNE tierärztliche Angestellte
 - 541 MIT tierärztlichen Angestellten



! Daten aus einer Tierärztekammer

Demografie und Praxisstrukturen: „Einzelpraxis“

(Alter / Geschlecht / Struktur)

- Ältere Inhaber:innen führen öfter eine „Ein-Tierarzt-Praxis“
- Frauen führen öfter eine „Ein-Tierarzt-Praxis“
- Männer beschäftigen (relativ) häufiger angestellte Tierärzt:innen



! Daten aus einer Tierärztekammer

Tierärzte Atlas



Deutschland 2024

Daten, Trends und Entwicklungen
der Tiergesundheitsbranche



Praxisgründung und Praxisaufgabe

Ausgabe 1 – Oktober 2024

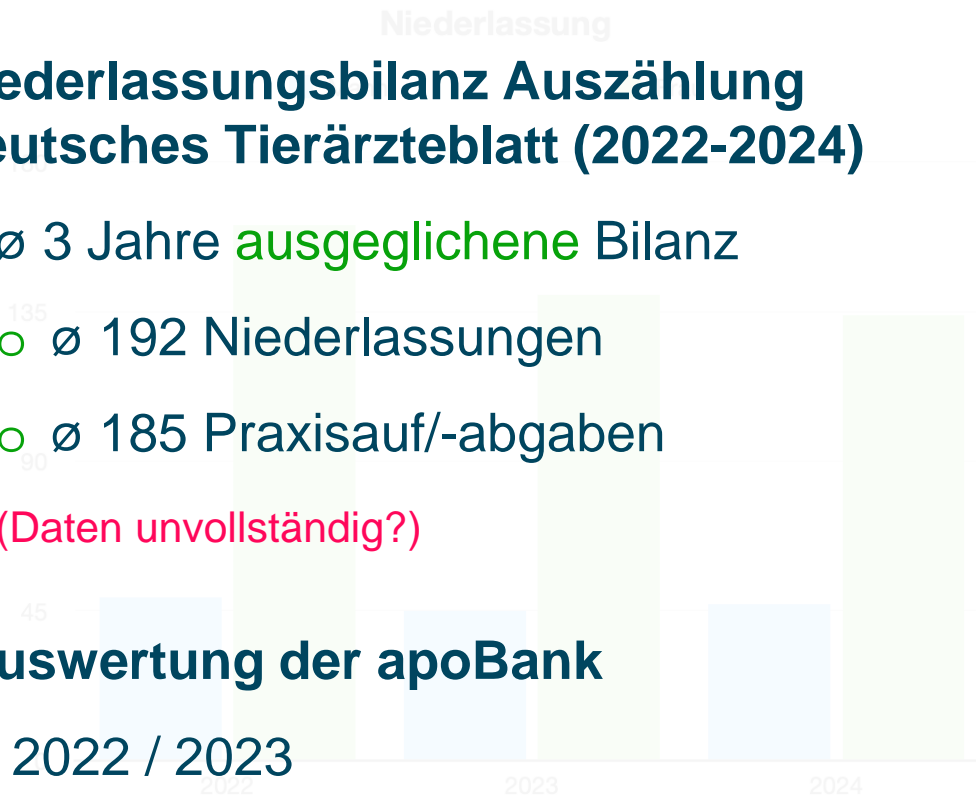
Praxisgründung und Praxisauf-/abgabe (vorläufige Daten)

Niederlassungsbilanz Auszählung Deutsches Tierärzteblatt (2022-2024)

- Ø 3 Jahre **ausgeglichene** Bilanz
- Ø 192 Niederlassungen
- Ø 185 Praxisauf-/abgaben
- (Daten unvollständig?)

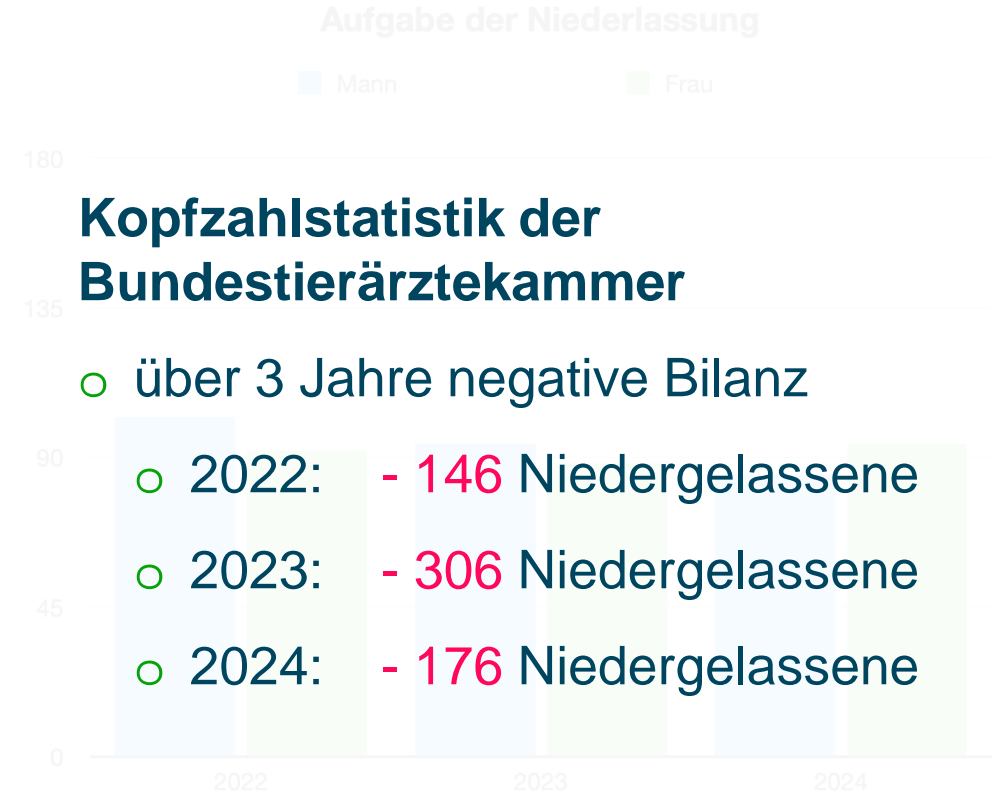
Auswertung der apoBank

- 2022 / 2023
- 200 Niederlassungen



Kopfzahlstatistik der Bundestierärztekammer

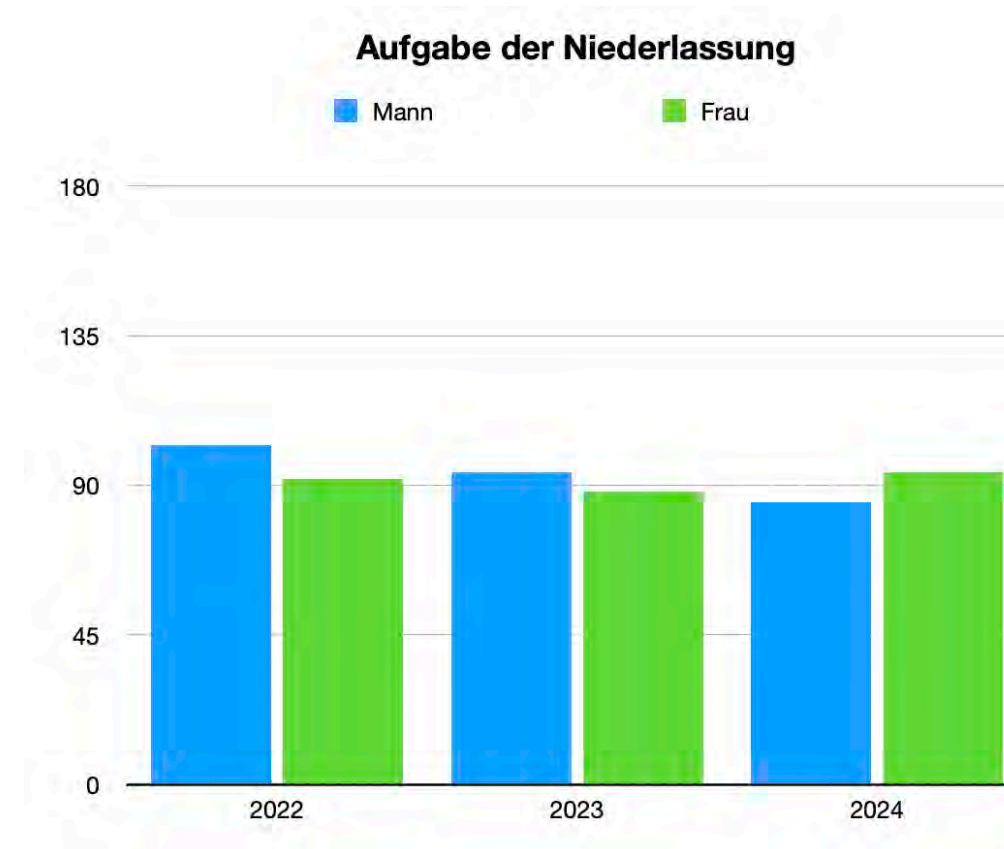
- über 3 Jahre negative Bilanz
- 2022: - 146 Niedergelassene
- 2023: - 306 Niedergelassene
- 2024: - 176 Niedergelassene



Demografie: Praxisauf-/abgabe (vorläufige Daten 2022 - 2024)

(Geschlecht)

- Abgebende
 - 48 % Frauen
 - 52 % Männer

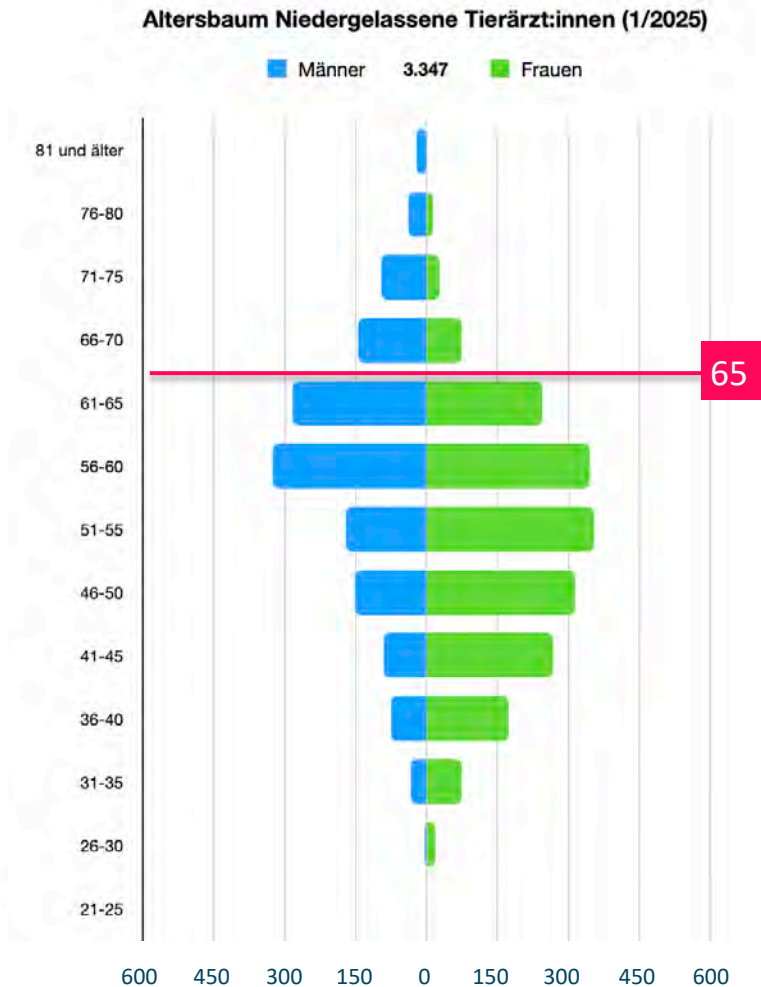
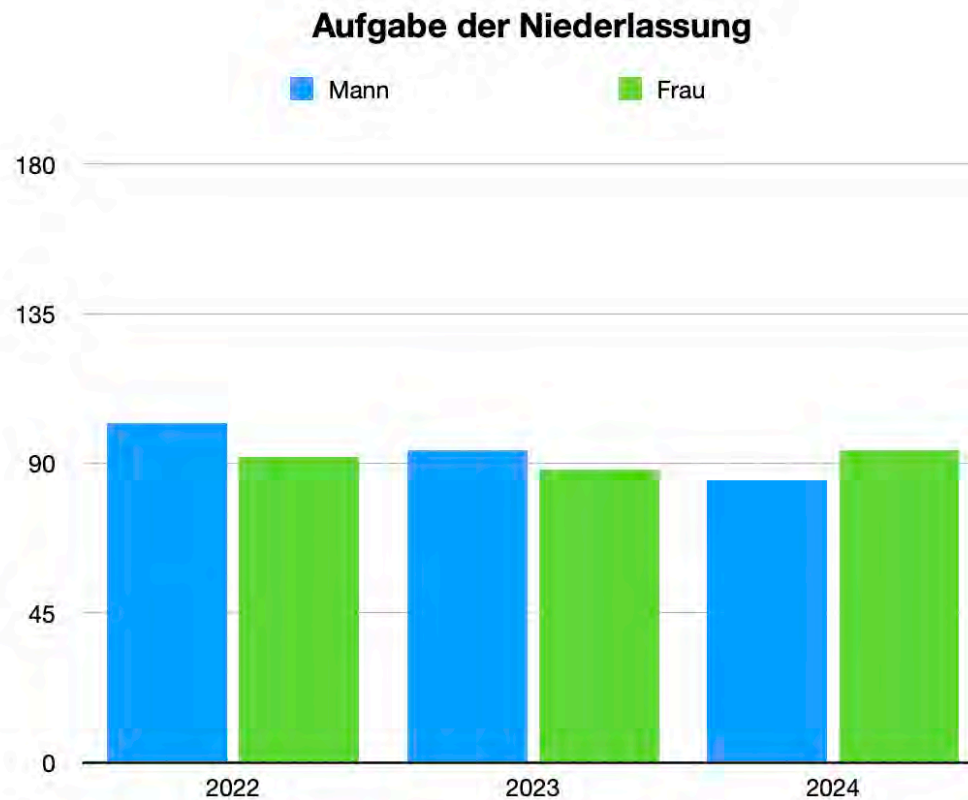


Demografie: Praxisauf-/abgabe (vorläufige Daten 2022 - 2024)

(Geschlecht)

- Abgebende
 - 48 % Frauen
 - 52 % Männer

- **Vermutung:**
Frauen geben ihre Praxen früher ab (Anteil Ü65 = < 30%)



Demografie: Praxisgründung (vorläufige Daten 2022 - 2024)

(Geschlecht)

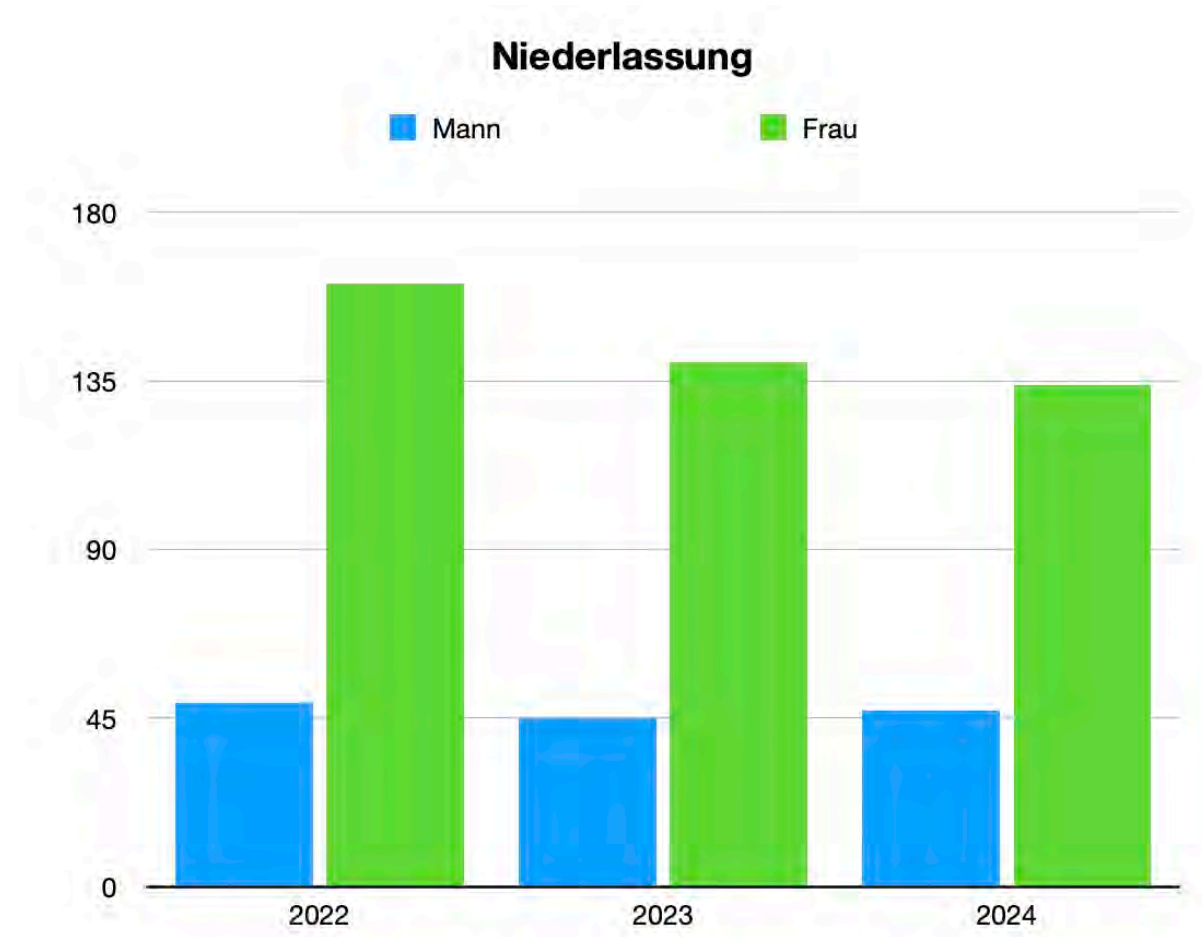
Daten eigene Auszählung

- Praxisgründer:innen
 - ø 76 % Frauen
 - ø 24 % Männer

Daten apoBank (2022/2023)

- ø 77 % Frauen
- ø 23 % Männer

- %-Anteil der Praxisgründer (m) ist größer als ihr Anteil in der Altersgruppe der Gründerin:innen (17 %)

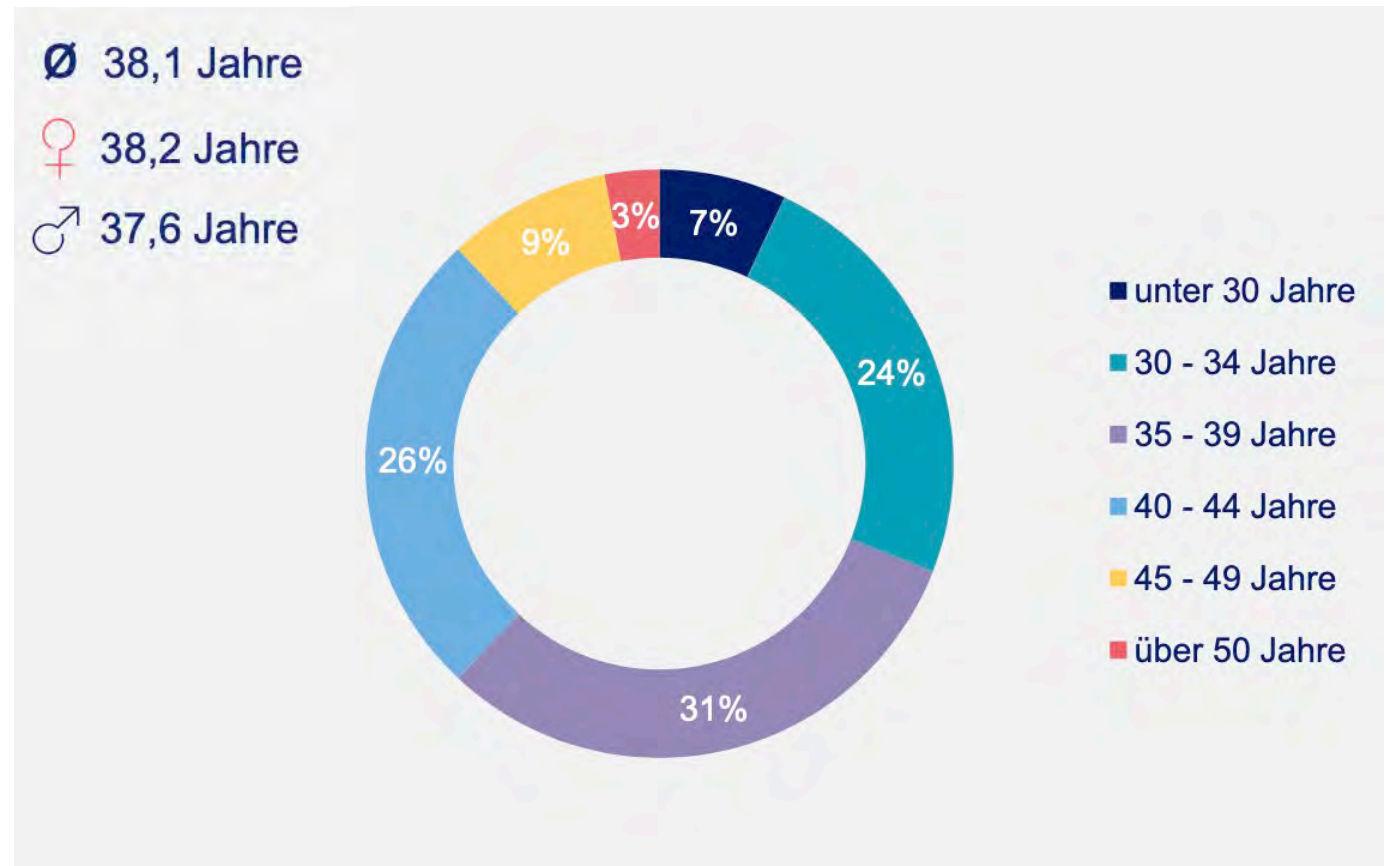


Quellen: eigene Auswertung **Deutsches Tierärzteblatt / apoBank** 2022-2024 n = rd. 200

Demografie und Praxisgründung (Stichprobendaten)

Praxisgründungen (2022/2023)

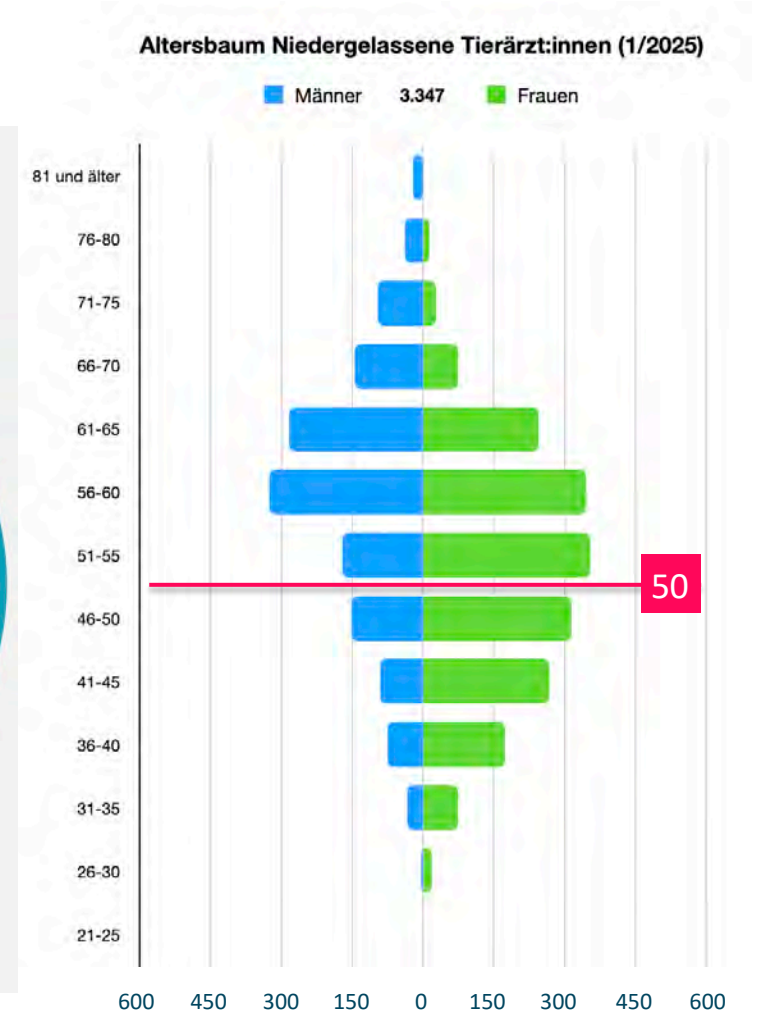
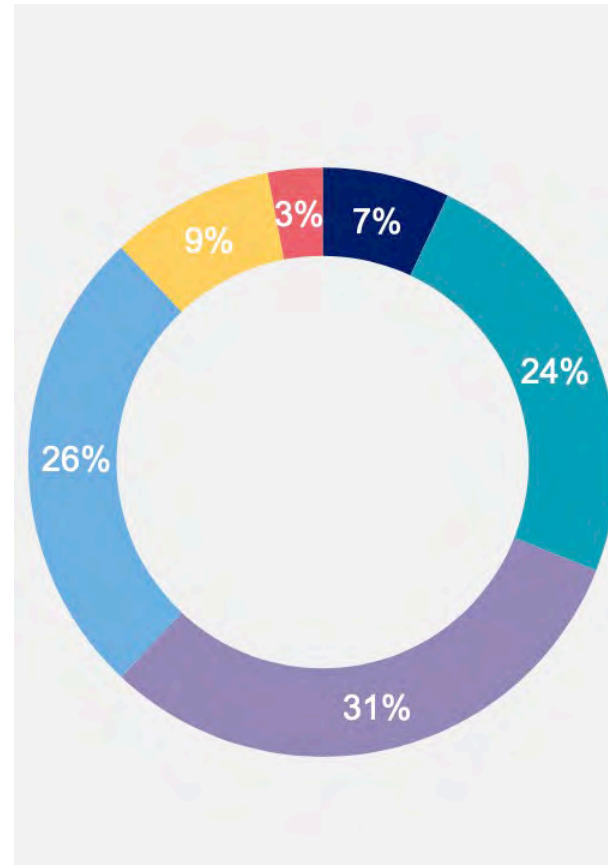
- Gründungsfokus (81 %)
 - zwischen 30 und 45 Jahren
 - Tierärztinnen (ø 38,2) gründen jünger als Humanmedizinerinnen (ø 42)



Demografie und Praxisgründung (Stichprobendaten)

Praxisgründungen (2022/2023)

- Gründungsfokus (81 %)
 - zwischen 30 und 45 Jahren
 - Tierärztinnen (ø 38,2) gründen jünger als Humanmedizinerinnen (ø 42)



Demografie und Praxisgründung (Stichprobendaten)

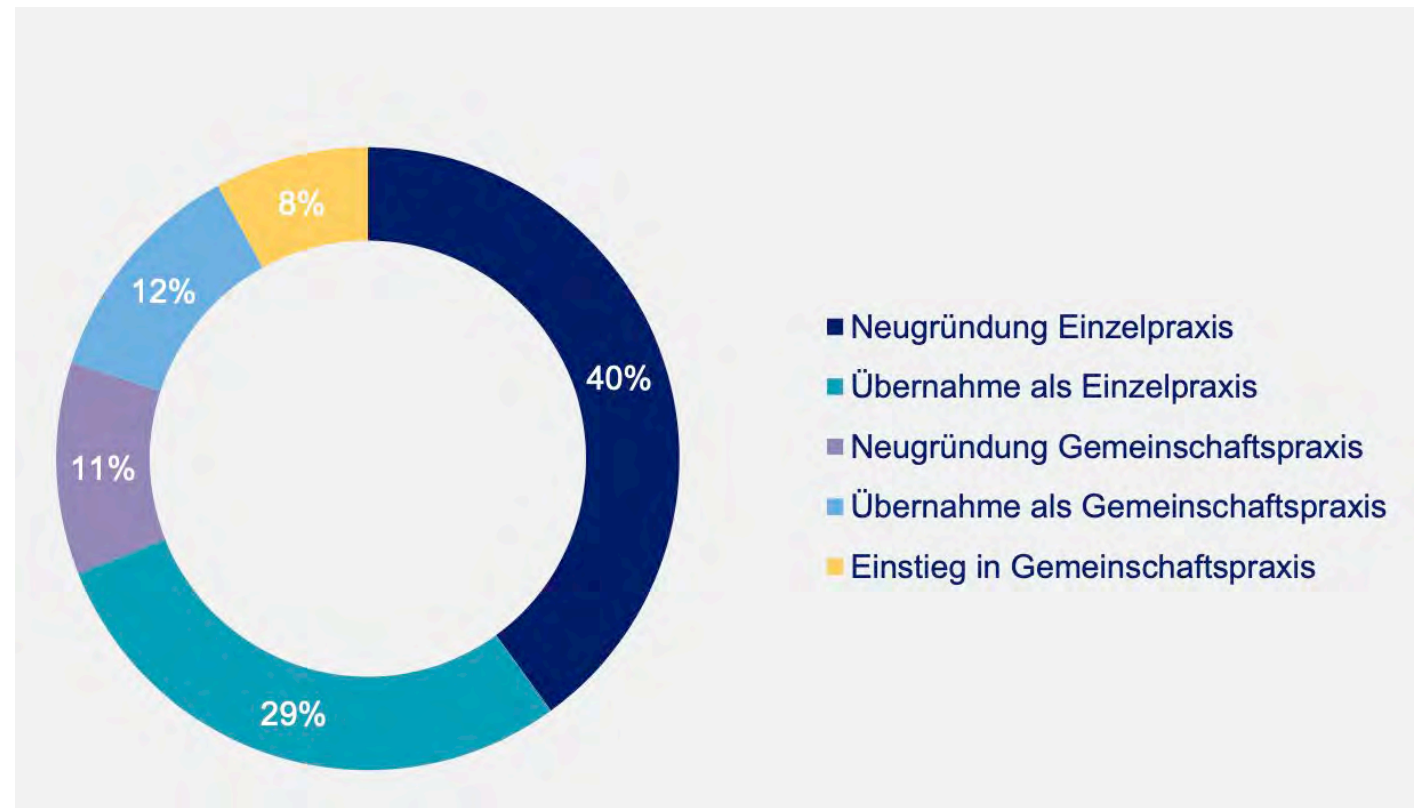
(Struktur)

Praxisstruktur

- 51 % Neugründungen
- 49 % Übernahme oder Einstieg

- 69 % gründen oder übernehmen eine Einzelpraxis
(Humanmedizin 51 % Einzelpraxis)

- 31 gründen in Kooperation

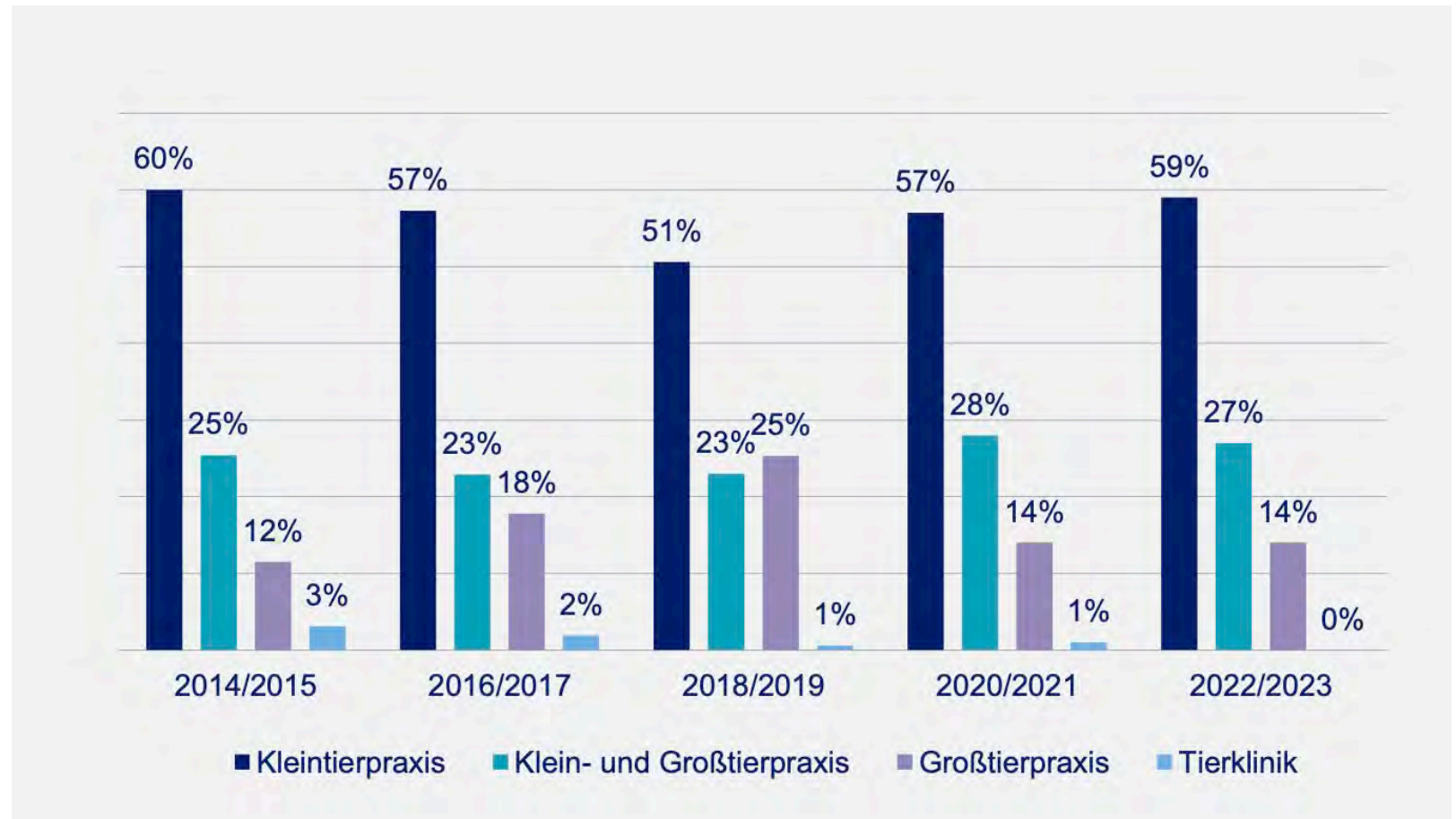


Demografie und Praxisgründung (Stichprobendaten)

(Struktur)

Praxisgründungen nach

- 59 % Kleintierpraxis
- 27 % Gemischtpraxis
- 14 % Nutztierpraxis

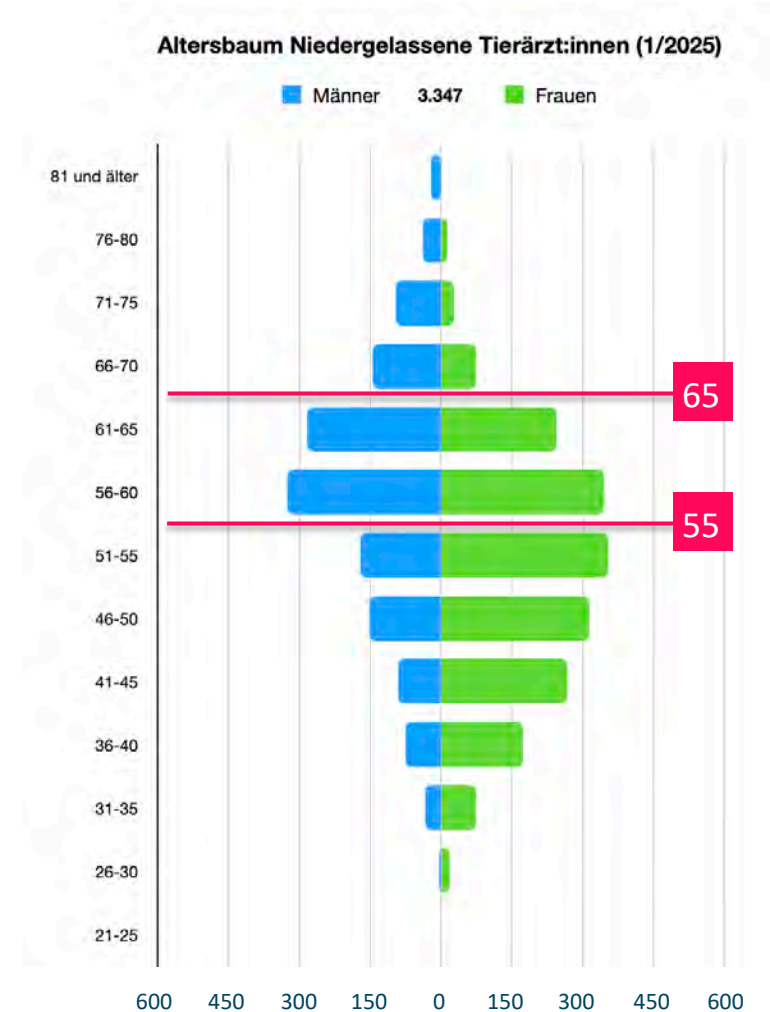


Fazit 1: Alter und Geschlecht verändern „Selbständigkeit“

Männer

Frauen

- etwa die Hälfte der > 5.000 Praxisinhaber:innen älter als 55 wird in den nächsten 10-15 Jahren keine Nachfolgerin finden
- die Zahl Niedergelassenen / Standorte geht zurück
- berufspolitische Aufgabe: Frauen (selbständige) Berufsausübung ermöglicht



Fazit 2: Wir wissen zu wenig über Praxisstrukturen

Männer

Frauen

Selbständigkeit

Angestellt

- Es fehlen regionale Daten
 - zur Altersstruktur
 - zur Tierartenversorgung
- Wir wissen nicht genug über die Veränderungen in der Praxisstruktur (= größere Einheiten mit mehr Angestellten) ...
- ... und das daraus resultierende Leistungsangebot
 - „Ein-Tierarzt-Praxen“
 - Struktur des „Mittelbaus“
 - Spezialisierung
 - Maximalversorger (Tierkliniken / Tiergesundheitszentren)

DACH Wirtschaftsforum Wien – 5.6.2025

Herzlichen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit

www.dessauer-zukunftskreis.de



DESSAUER
ZUKUNFTSKREIS

**DZK Projektgruppe
Tierärzte Atlas**

**Jörg Held
Julia Henning
Hubertus Keimer**

**Jens Kluth
Adam Breitscheidel**

Kontakt:
joerg.held@wir-sind-tierarzt.de
Mehr Daten: www.tierärzteatlas.de

Praxisgründung: Investitionen (Stichprobendaten 2022/2023)

Kleintierpraxis

- Einzelpraxis Neugründung
 - ø 222.000 €
- Einzelpraxis Übernahme
 - 210.000 €
 - davon Kaufpreis:
ø 135.000 €



Hausarztpraxis

- Einzelpraxis Übernahme
 - 188.000 €
 - davon Kaufpreis:
ø 110.000 €

Großtierpraxis

- ø 150.000 €

Praxisüberschuss Tiermedizin: ø 145.000 €

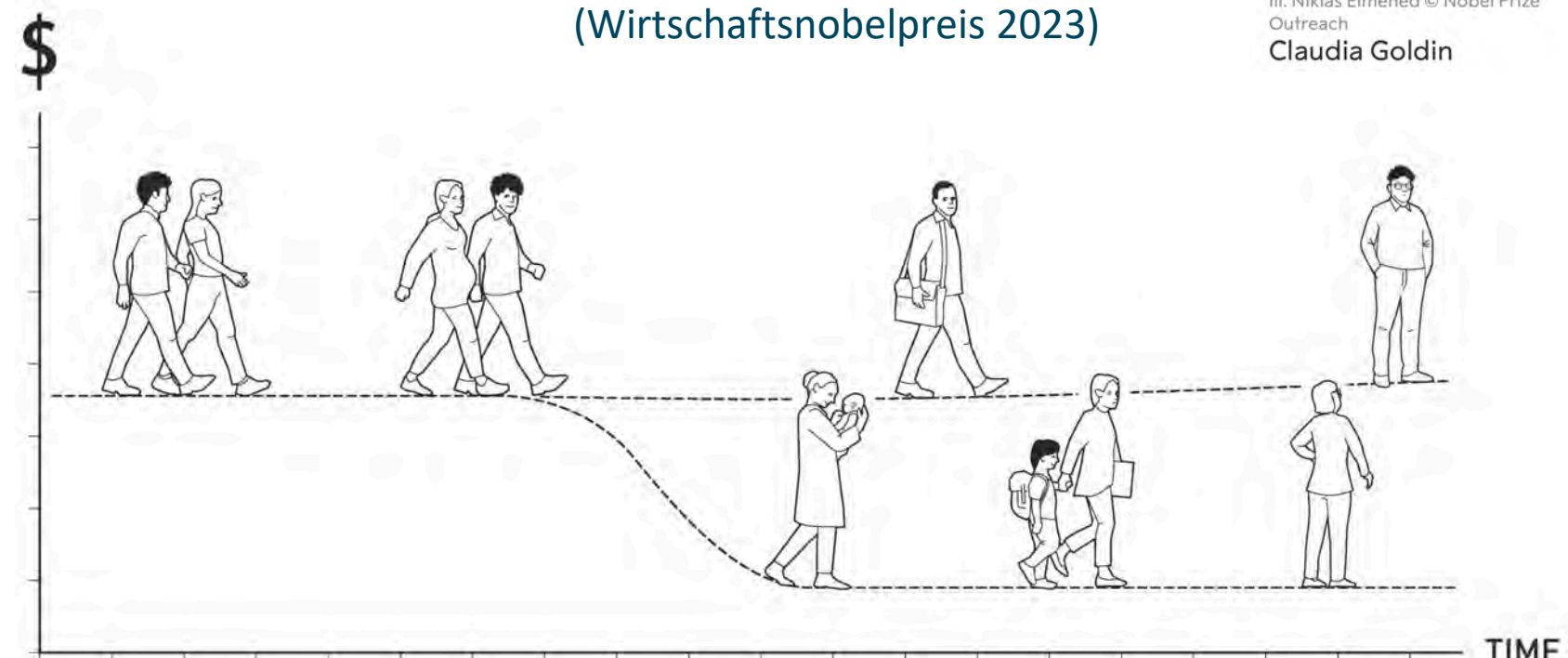
Demografie: Motherhood Penalty

(Geschlecht)

- Gender Time Gap
- Gender Pay Gap
- Gender Care Gap
- Gender Pension Gap



III. Niklas Elmehed © Nobel Prize Outreach
Claudia Goldin



Demografie: Arbeitszeitverteilung Männer und Frauen (Geschlecht)

Arbeitszeitverteilung Gesamtgesellschaft

Gesamtgesellschaft:

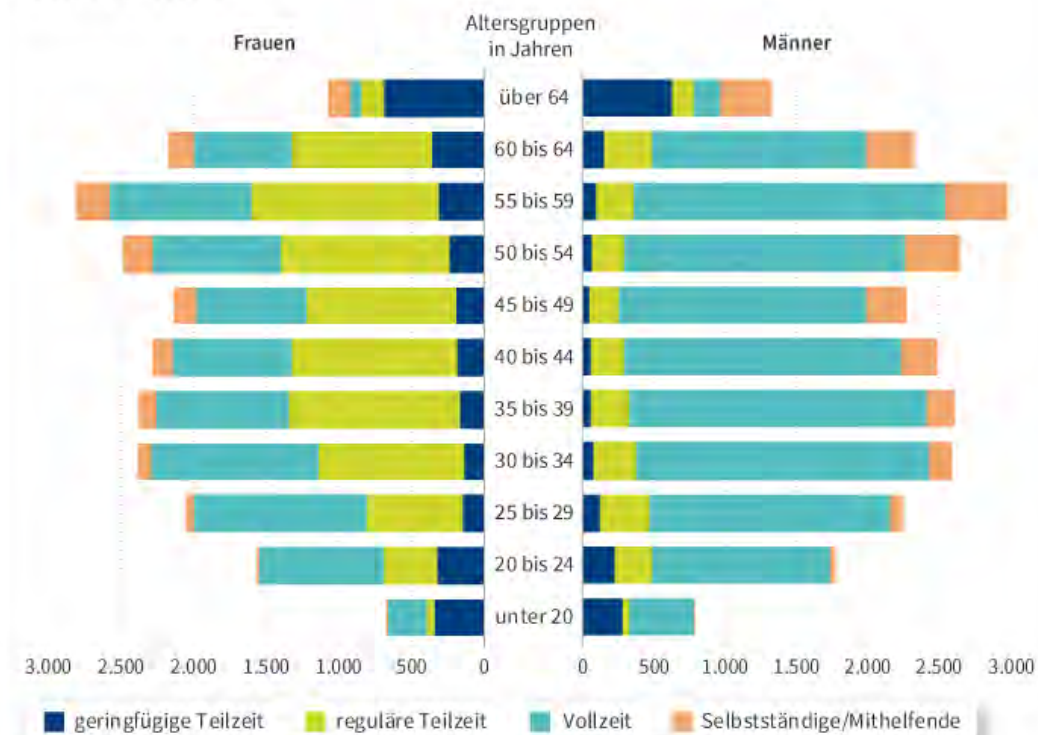
- rd. 50 % Teilzeitquote bei Frauen (Destatis 2024)
- unverändert traditionelle Rollenaufteilung

Abweichungen bei Akademikerinnen

- 1. Kind Akademikerinnen mit ca. 32 Jahren
- etwas größerer Anteil (28 %) bleibt kinderlos
- Interesse mehr Stunden zu arbeiten ist größer

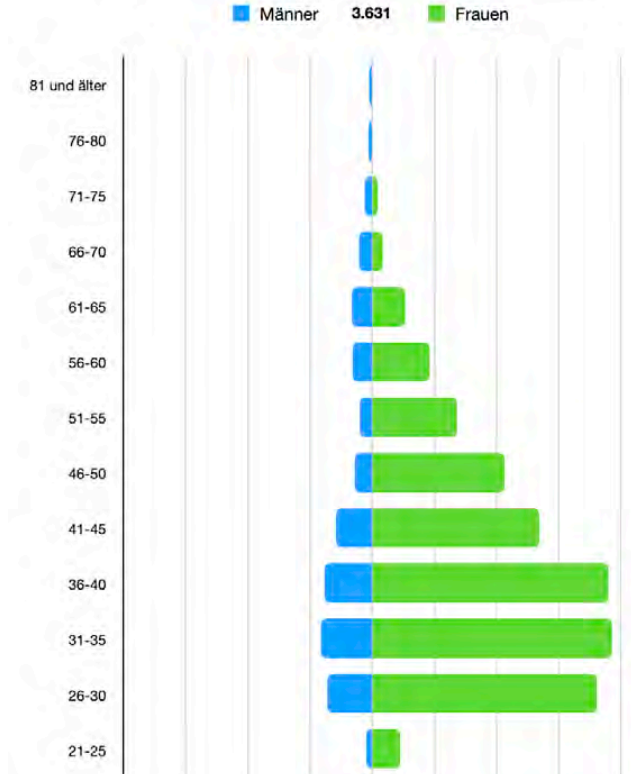
Abb. 2: Erwerbsformen nach Geschlecht und Alter, 2023

Personen in Tausend



Quelle: IAB-Arbeitszeitrechnung nach Geschlecht und Altersgruppen, Stand: September 2024. © IAB

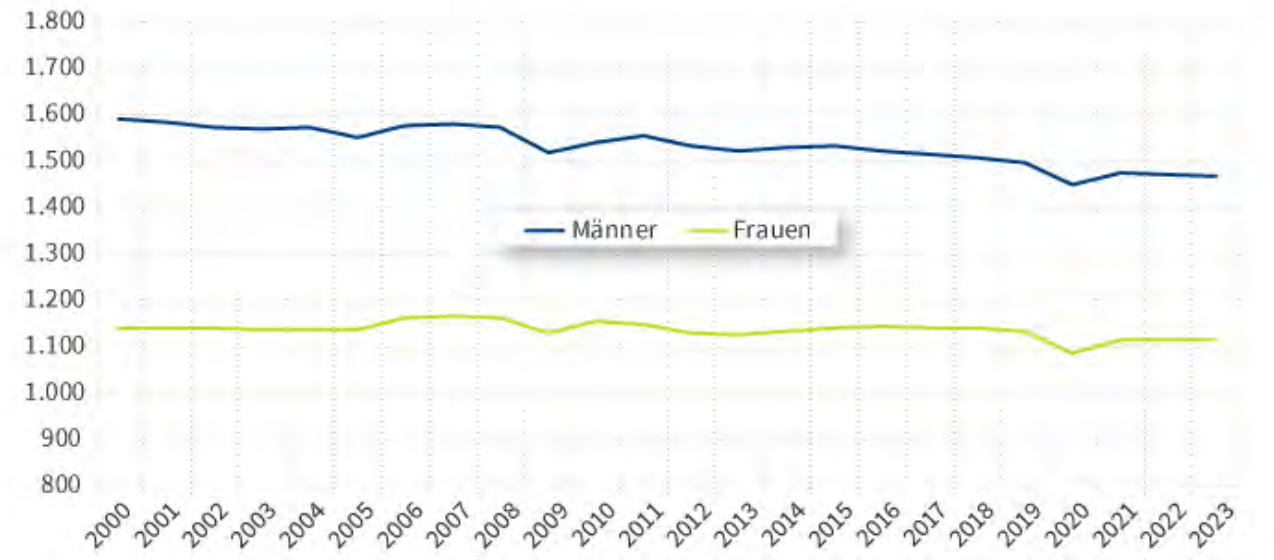
Altersbaum Angestellte Tierärzt:innen (1/2025)



Arbeitszeitverteilung Gesamtgesellschaft

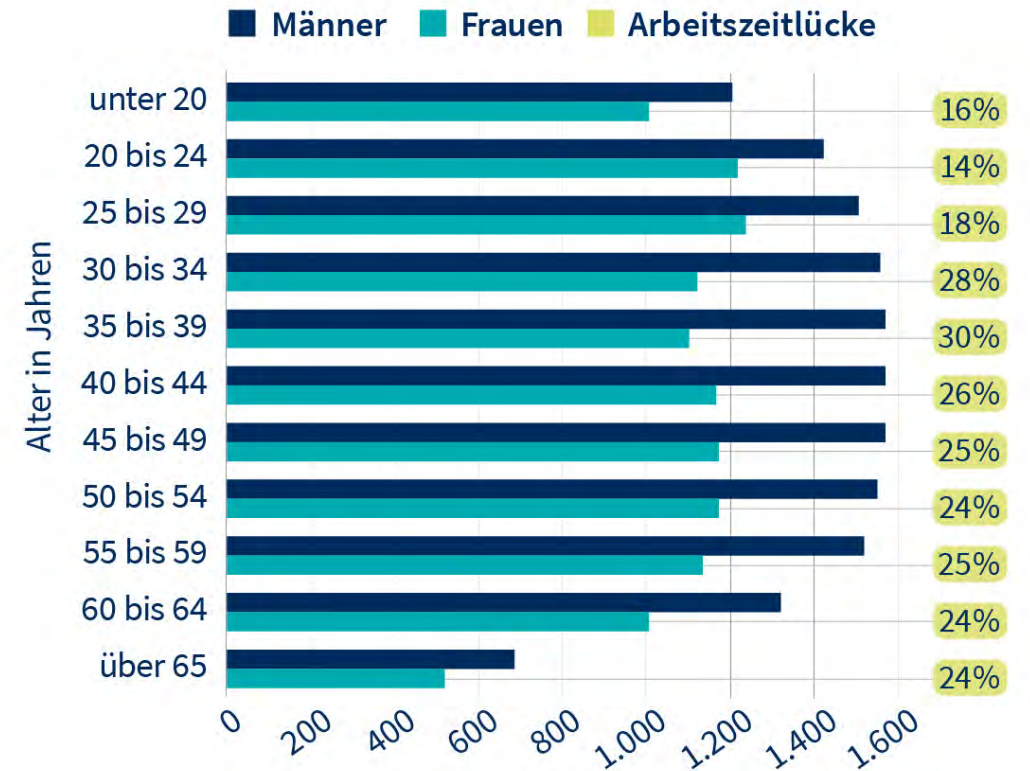
Abb. 1: Durchschnittliche Jahresarbeitszeit von Beschäftigten nach Geschlecht, 2000 bis 2023

in Stunden



Gender-Working-Time-Gap nach Altersgruppen

Durchschnittliche Jährliche Arbeitszeit in Stunden, 2023



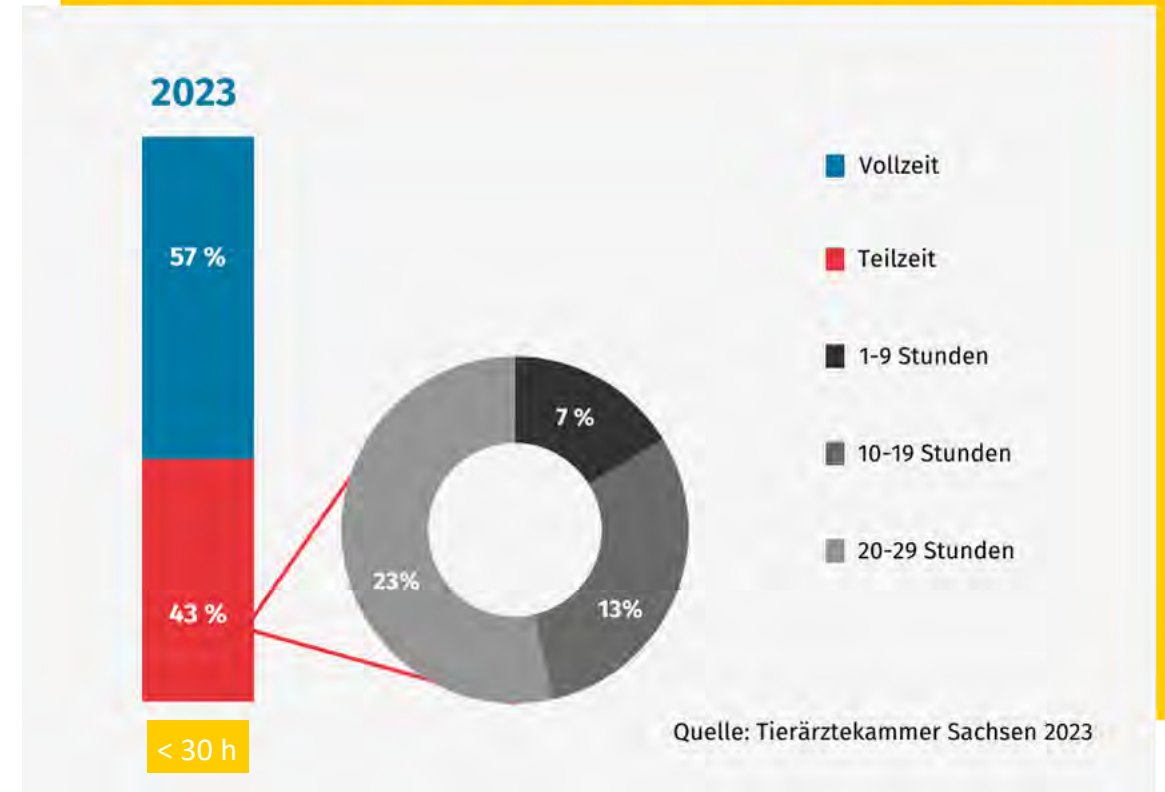
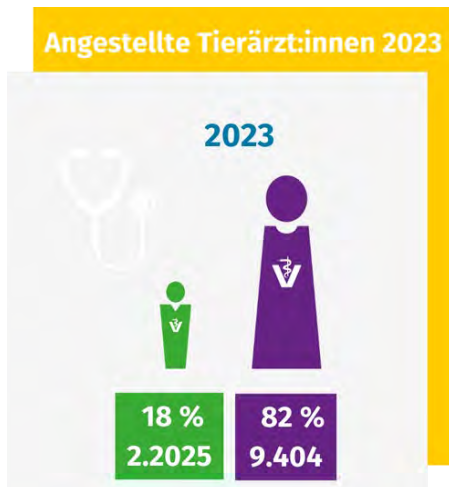
Quelle: IAB-Arbeitszeitrechnung.

Demografie: Arbeitszeitverteilung Männer und Frauen

(Geschlecht)

- Arbeitszeitdaten Tiermedizin
 - nur Stichprobendaten
- ca.-Teilzeitquote um 40 % (m & w)
- Trend entspricht der Gesamtgesellschaft

Teilzeitquote angestellte prakt. Tierärzt:innen



Praxisstrukturen

○ Umsatz 2022 vor GOT-Anpassung: 5,1 Mrd. €

○ „Teilung“ des Marktes



○ > 500.000 € Umsatz
2.600



○ bis 500.000 € Umsatz
5.600



○ < 100.000 € Umsatz
2.450

Unternehmen je Umsatzklasse 2022

über 1 Mio €: 820

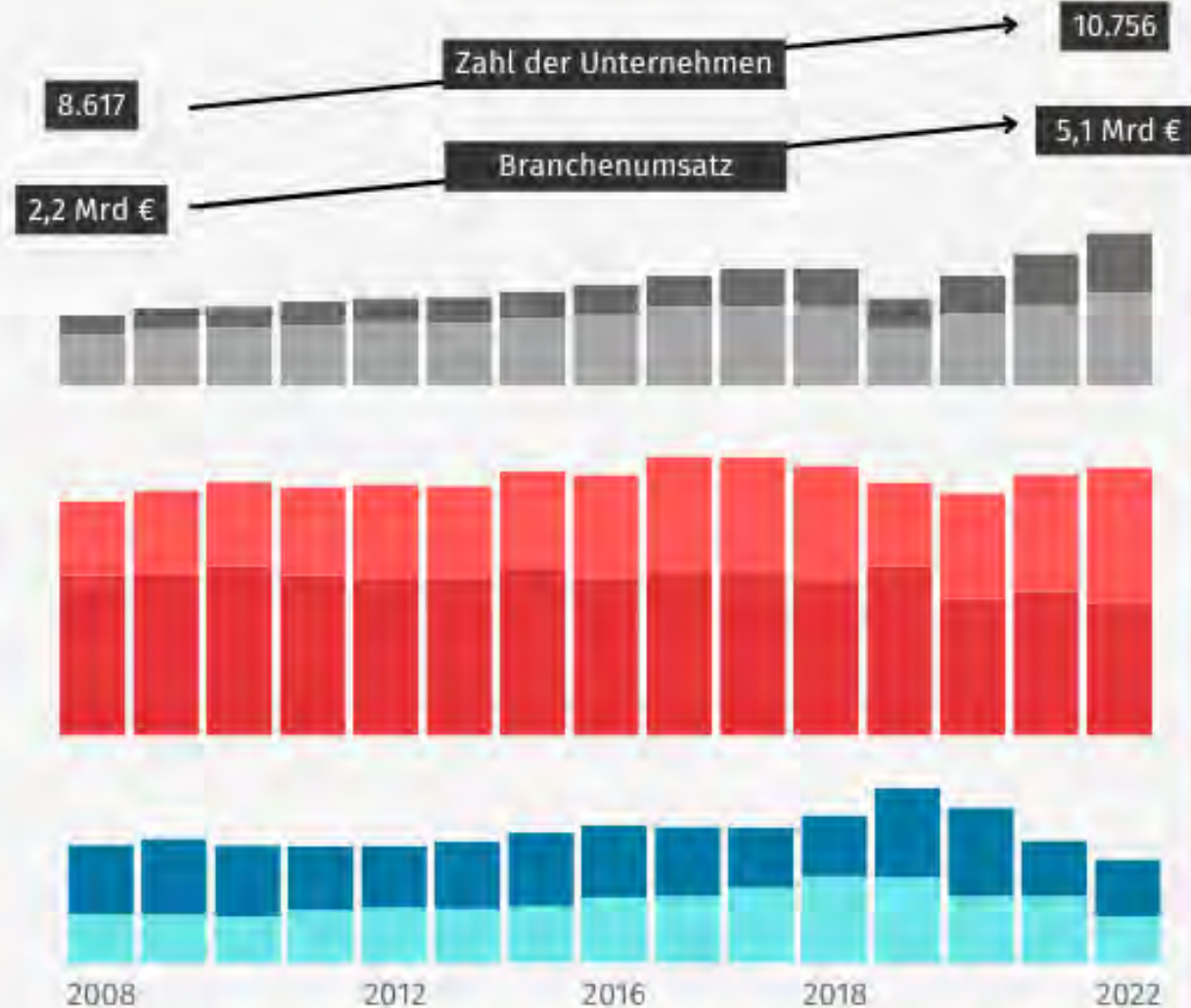
bis 1 Mio €: 1.800

bis 500.000 €: 2.860

bis 250.000 €: 2.780

bis 100.000 €: 1.350

bis 50.000 €: 1.100



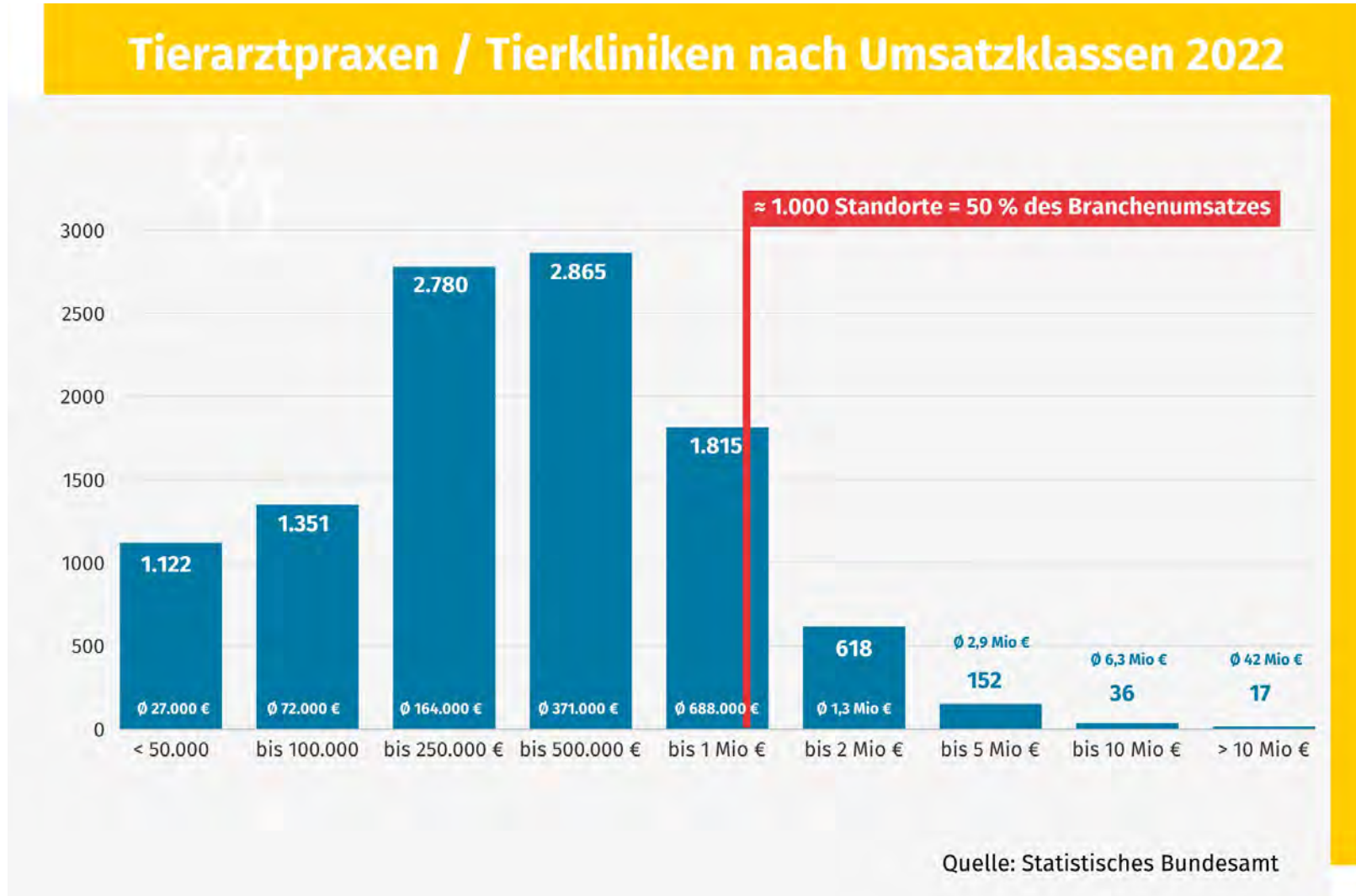
Praxisstrukturen

Umsatzverteilung

- rd.1.000 Standorte
→ ca. 50 % d. Umsatz

Beschäftigung

- rd.1.000 Standorte
→ ca. 50 % d. Angestellten





„Tierärztemangel“

Tierärztin für Haus-/Heimtiere

- ist ein „Engpassberuf“
- mit der höchsten „Kennzahl“ aller „Expertenberufe“: 2,8 (von 3)

▼ **Legende**

- 0: sehr weit entfernt von Anzeichen eines Engpasses
- 1: kein Anzeichen eines Engpasses
- 2: schwache Anzeichen eines Engpasses
- 3: Anzeichen eines Engpasses
- X: keine Bewertung möglich

Engpassbewertung

Bewertung anzeigen Basiswerte anzeigen

Region: Deutschland - Berufsuntergruppen
 Berichtsjahr: 2023
 Engpassbewertung: Engpassberufe (>=2,0)
 Anforderungsniveau: Experten

Hinweise: Arbeitslosigkeit und gemeldete Arbeitsstellen: Jahr 2023 (Jahresdurchschnittswerte), Beschäftigung: 30. Juni 2023, Entgelt: 31. Dezember 2022. Für die berufsspezifischen Arbeitslosenquoten liegen die Daten nur auf Ebene der Berufsgruppen (3-Steller der KldB 2010) in Kombination mit den Anforderungsniveaus vor. Für die Berufsgattungen (4-Steller + Anforderungsniveau) wird daher in der Engpassanalyse der Wert der jeweils übergeordneten Berufsgruppe und das jeweilige Anforderungsniveau herangezogen.

[DOWNLOAD ALS CSV](#)

BEWERTUNG ENGPASSINDIKATOREN (GESAMTBEWERTUNG >=2,0)

Kennziffer ↓	Beruf ↓	Gesamt-bewertung ↑	Vakan-zeit	Arbeits-uchenden-Stellen-Relation	Berufs-spez. Ar-beitslo-senquote	Veränd. An-teil sv-pfl. be-schäftigter Ausländer	Abgangsra-te aus Ar-beitslosig-keit	Entwick-lung mitt-lere Ent-gelte
8152	Tierärzte/ärztinnen für Haus-, Heimtiere	2,8	188 Tage	1,8	X	2,1	X	16,7 %
4341	Berufe in der Softwareentwicklung	2,7						
8142	Fachärzte/innen in der Inneren Medizin	2,6						X
8180	Apotheker, Pharmazeuten	2,5						
813x+821	Pflegeberufe ⓘ	2,5						
8145	Fachärzte/-ärztinnen Anästhesiologie	2,4						X

Demografie: „Babyboomer und Feminisierung“

(Alter / Geschlecht / Struktur)

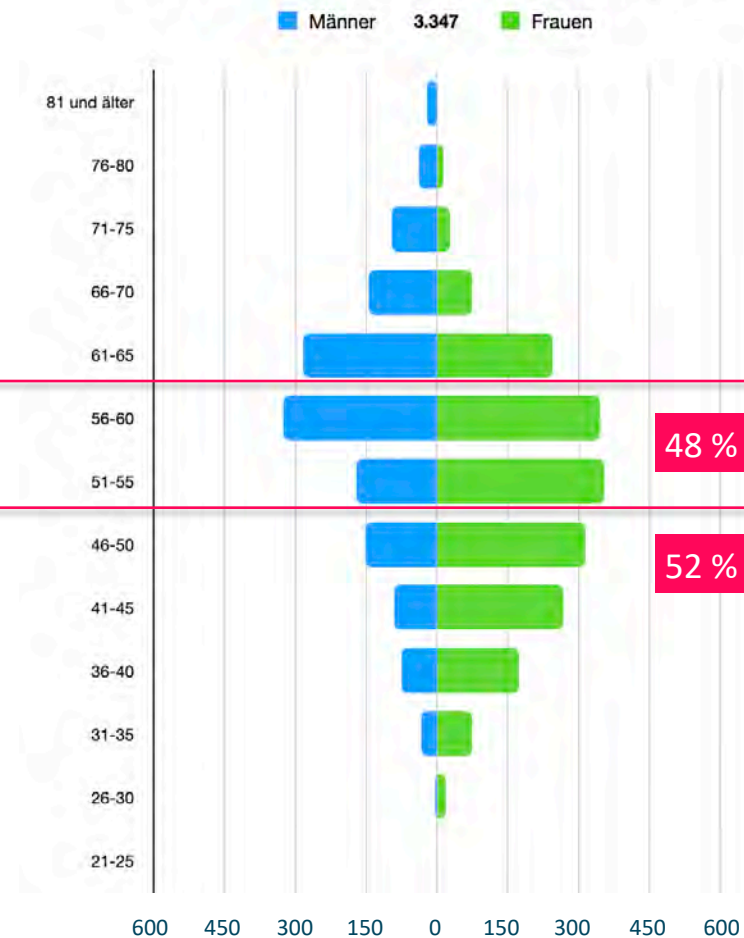
Praktizierende Tierärzt:innen 2024
(D gesamt)

○ Zeitfenster 10-15 Jahre

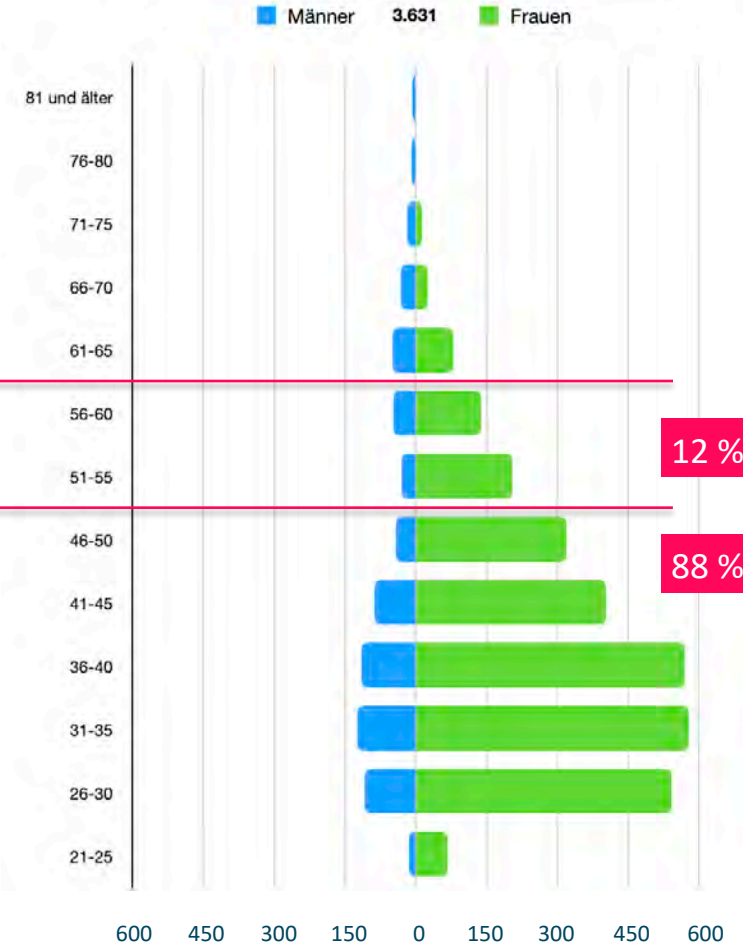
Altersgrenze Ruhestand 65 Jahre

Altersgrenze 55 Jahre

Altersbaum Niedergelassene Tierärzt:innen (1/2025)



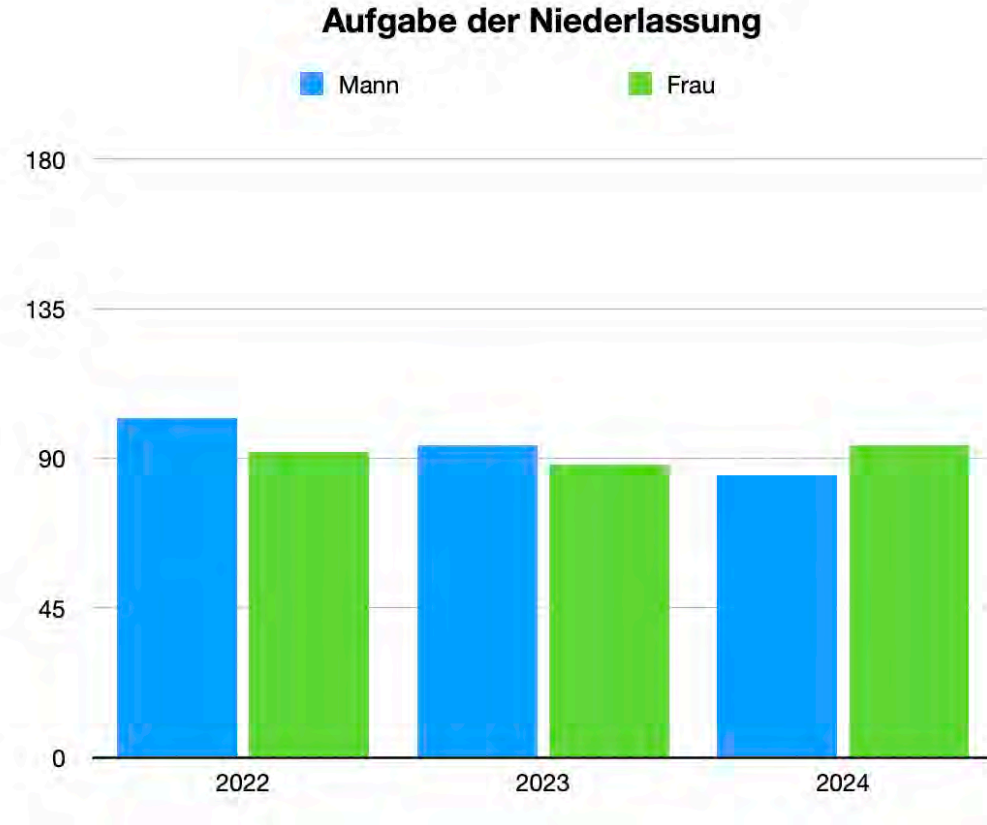
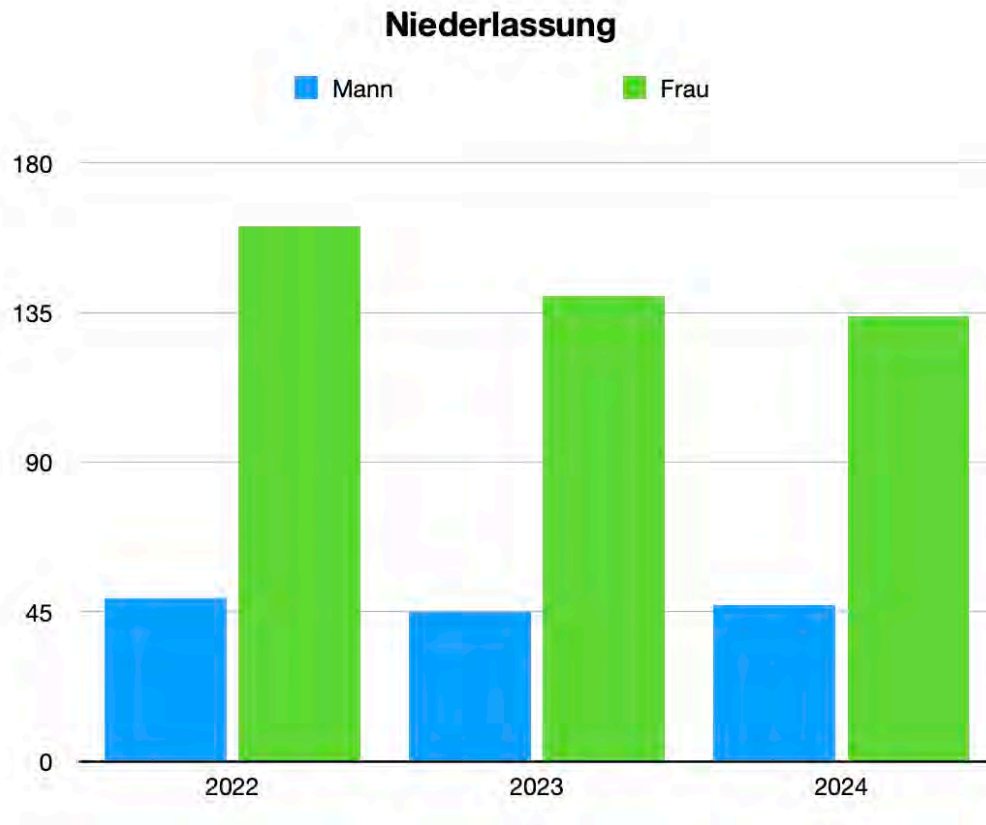
Altersbaum Angestellte Tierärzt:innen (1/2025)



(Daten aus VIER Tierärztekammern = knapp 1/3 der praktizierenden Tierärzt:innen auf D hochgerechnet)

Demografie: Praxisgründung / -aufgabe (vorläufige Daten)

(Geschlecht / Struktur)

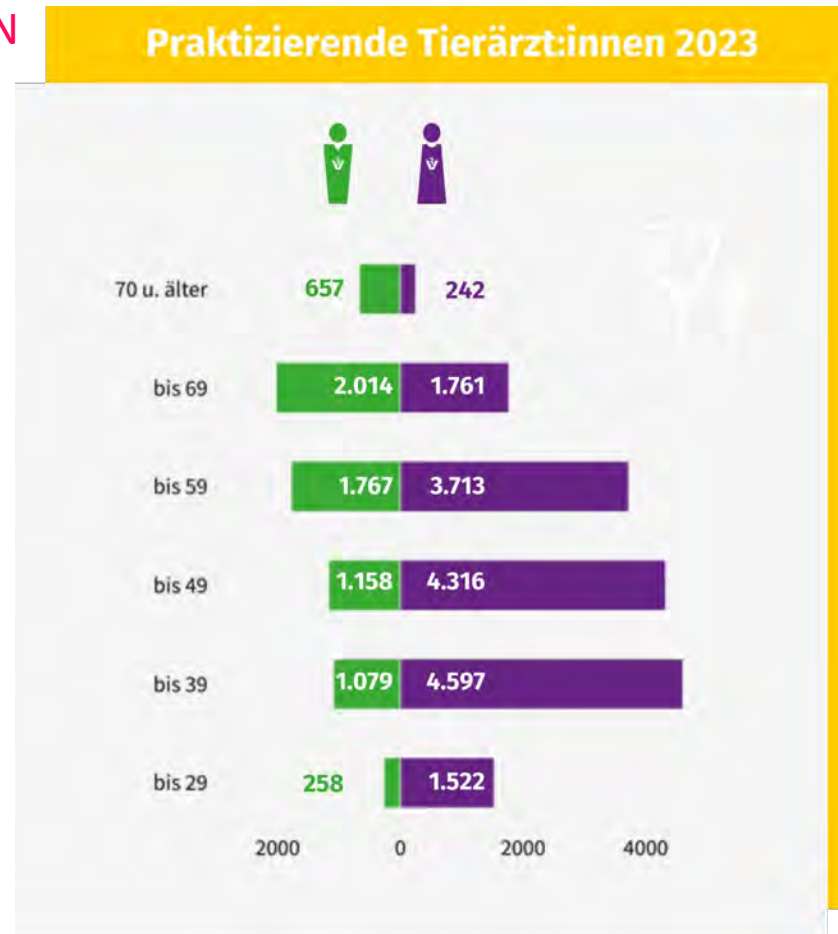


Demografie: Babyboomer und Feminisierung

(Alter / Geschlecht)

DATEN UND GRAFIK 2024

EINBAUEN

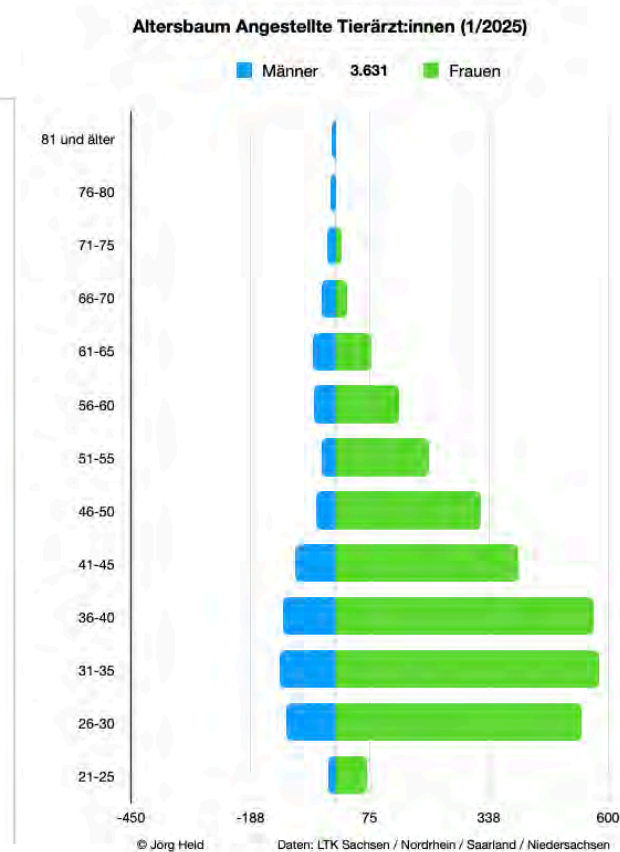
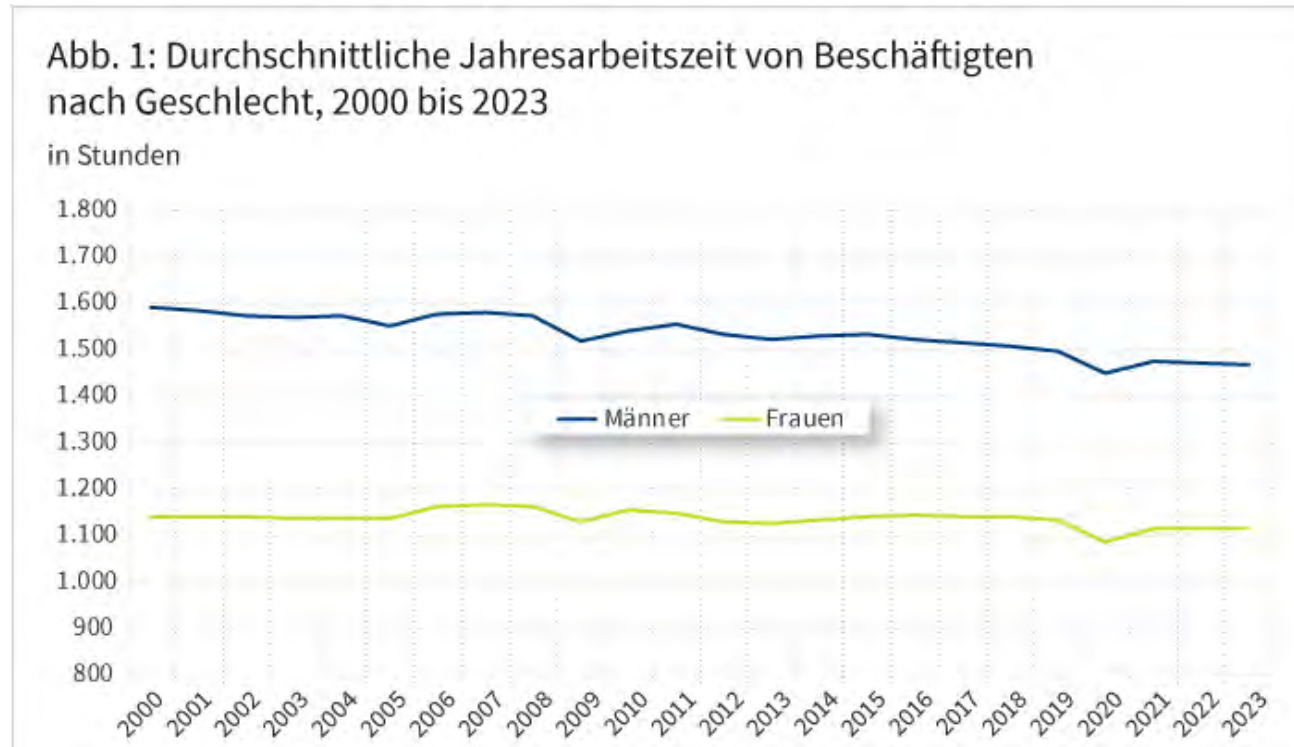


Demographie: Arbeitszeitverteilung Männer und Frauen

(Geschlecht)

Arbeitszeitverteilung Gesamtgesellschaft

- Arbeitszeitvolumen sinkt insgesamt
- es sinkt bei Männern stärker als bei Frauen
- es verändert sich bei Frauen kaum



Demografie: Arbeitszeitverlust durch Familienphase

(Geschlecht)

- gesamtgesellschaftlicher Rückgang der Geburtenrate: zuletzt (2023) **minus 15 %**
- 2023 war das Jahr mit der niedrigsten Geburtenrate in Deutschland seit 2013 (1,38 Kinder je Frau / korrigiert)
- 2024 sinkt die Rate weiter (vorläufige Daten)

Tierärzt:innen in Elternzeit 2007 - 2023



Spannungsfelder der Tierärzteschaft (Praxis)

Selbständig

Angestellt

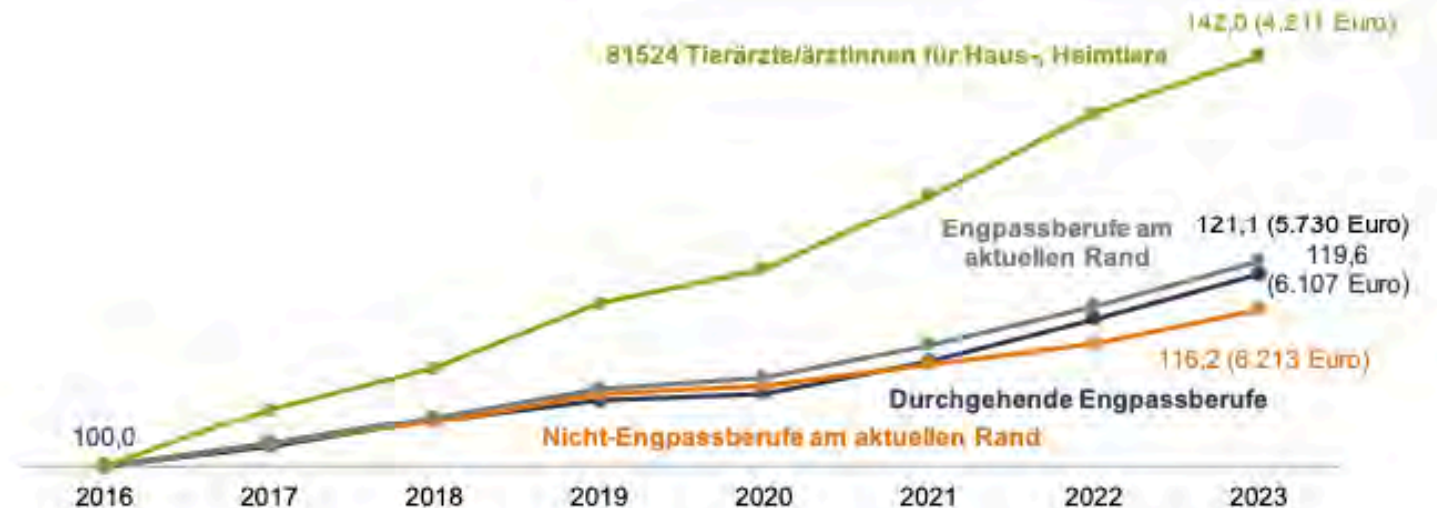
○ Gehaltsentwicklung

- + 42 % in sieben Jahren
- (Gesamtgesellschaft + 23 %)

Abbildung 9

Entwicklung des Medians der monatlichen Bruttoarbeitsentgelte von sozialversicherungspflichtig Vollzeitbeschäftigten der Kerngruppe in Engpassberufen auf dem Anforderungsniveau Experte (2016 = 100)

Deutschland, Zeitreihe (Stichtag: jeweils 31.12.)



Spannungsfelder der Tierärzteschaft (Praxis)

Selbständig

Angestellt

○ Gehaltsentwicklung

- + 42 % in sieben Jahren
- „sehr unterdurchschnittliches“ Medianentgelt

gelt der Nicht-Engpassberufe (2023: 6.213 Euro) das Medianentgelt der Engpassberufe am aktuellen Rand (5.730 Euro) und das Medianentgelt der durchgehenden Engpassberufe (6.107 Euro) deutlich übertrifft. In der Berufsgattung „Tierärzte/-ärztinnen für Haus-, Heimtiere“ errechnet sich für 2023 – trotz der deutlichen Zunahme gegenüber 2016 – ein sehr unterdurchschnittliches Medianentgelt von 4.211 Euro (siehe Abbildung 9).

Abbildung 9

Entwicklung des Medians der monatlichen Bruttoarbeitsentgelte von sozialversicherungspflichtig Vollzeitbeschäftigten der Kerngruppe in Engpassberufen auf dem Anforderungsniveau Experte (2016 = 100)

Deutschland, Zeitreihe (Stichtag: jeweils 31.12.)

